



RAPPORT D'ACTIVITE 2022

Thierry
FILLAUT, Directeur



*Document rédigé en application du 5^{ème} alinéa de l'article L6143-1 du Code de la Santé Publique :
« Le conseil de surveillance se prononce sur la stratégie et exerce le contrôle permanent de la gestion de
l'établissement. Il délibère sur : ... Le rapport annuel sur l'activité de l'établissement présenté par le directeur »*



Hôpital Intercommunal
du pays de **Retz**

Table des matières

RAPPORT D'ACTIVITE 2022	1
A. AUX MEMBRES DES INSTANCES	4
B. ACTIVITE DE L'ENTITE JURIDIQUE	5
1. Capacité d'accueil	5
2. Statistiques d'activités	5
3. Bilan consultations externes	6
4. Bilan EQUIPE D'APPUI EN ADAPTATION ET READAPTATION	6
5. DIVADOM	6
C. ACTIVITE DE LA MEDECINE – PORNIC LA CHAUSSEE	7
1. Statistiques d'activités de la Médecine	7
2. Provenances des patients de la Médecine	8
3. Graphiques des provenances des patients du service de médecine	8
4. Communes d'origine des patients du service de médecine	9
5. Principaux GHS (Groupes Homogènes Séjours) – Médecine	10
D. ACTIVITE SSR PORNIC LA CHAUSSÉE ET PAIMBOEUF	11
1. Statistiques d'activité du SSR	11
2. Provenances des patients du SSR	12
3. Détail des entrées de SSR en provenance des établissements hospitaliers	13
4. communes d'origine des patients de SSR	14
5. Principaux SSRHA (Suite Semestrielle de Résumés Hebdomadaires de sortie Anonymes) – SSR	15
E. ACTIVITE USLD	16
1. Statistiques d'activité de l'USLD	16
2. Suivi des GIR et du PATHOS de l'USLD au 31-12	16
F. ACTIVITE DE L'EHPAD (TOUS SITES)	17
1. Statistiques d'activité de l'EHPAD (tous sites)	17
2. Suivi des GIR et du PATHOS au 31-12 (EHPAD tous sites)	17
G. ACTIVITE DE L'EHPAD (DETAIL PAR SITES)	18
1. Statistiques d'activité de l'EHPAD « L'ancre de Jade » Pornic Centre	18
• Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « L'ancre de Jade » au 31-12	18
2. Statistiques d'activité de l'EHPAD « Mer et Estuaire » Paimboeuf	19
• Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « Mer et Estuaire » au 31-12	19
3. Statistiques d'activité de l'EHPAD « La Baie de Bourgneuf » Villeneuve en Retz	20
• Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « La Baie de Bourgneuf » au 31-12	20
4. Statistiques d'activité de l'EHPAD « Les Hortensias » Saint-Père en Retz	21
• Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « Les Hortensias » au 31-12	21
H. PROVENANCE DES RESIDENTS DU SECTEUR HEBERGEMENT-USLD :	22
I. GOUVERNANCE	23
1. L'ORGANISATION MEDICALE	23
2. COMPOSITION DES INSTANCES DE L'ETABLISSEMENT au 31 DECEMBRE 2021	24
3. ORGANIGRAMMES HIPR au 31 DECEMBRE 2021	1

B. ACTIVITE DE L'ENTITE JURIDIQUE

1. CAPACITE D'ACCUEIL

Sites	Services	Nombre de lits autorisés	Nombre de lits installés au 31/12	
			2021	2022
Pornic la Chaussée	Médecine	30	30	30
	SSR	30	30	30
Pornic Centre	EHPAD	87	87	87
	USLD	28	28	28
Paimboeuf	SSR	27	22	22
	EHPAD	100	98	98
Saint-Père-en-Retz	EHPAD	40	40	40
Villeneuve-en-Retz	EHPAD	126	126	126
Total secteur Sanitaire		87	82	82
Total secteur EHPAD - USLD		381	379	379
TOTAL ETABLISSEMENT		468	461	461

2. STATISTIQUES D'ACTIVITES

STATISTIQUES D'ACTIVITÉ DE L'HIPR	2020	2021	2022	Evolution 2022/2021
Journées réalisées	163 267	158 865	156 232	-1,66%
Entrées réalisées	1 240	1 202	986	-17,97%
Entrées par sexe (Masculin)	544	481	414	-13,93%
Entrées par sexe (Féminin)	696	721	572	-20,67%

Moyenne d'âge en Médecine	80	81	81
Moyenne d'âge en SSR	81	82	82
Moyenne d'âge en USLD	80	84	86
Moyenne d'âge en EHPAD	85	84	83

Patient entré le plus âgé en sanitaire	101	102	103
Résident entré le plus âgé médico-social	100	101	106

3. BILAN CONSULTATIONS EXTERNES

CONSULTATION EXTERNES	2020	2021	2022	Evolution 2022/2021
Pneumologie	464	584	585	0,17%



Lors de la crise sanitaire, les consultations ont été fermées durant les mois d'avril et mai 2020. Sur les exercices 2021 et 2022, elles ont été maintenues ouvertes.

4. BILAN EQUIPE D'APPUI EN ADAPTATION ET READAPTATION

EQUIPE D'APPUI EN ADAPTATION ET READAPTATION	2020	2021	2022	Evolution 2022/2021
Nombre de demandes reçues	NA	178	303	70,22%
Nombre de bénéficiaires suivis	NA	150	243	62,00%

NA : Non applicable, activité démarrée en 2021

5. DIVADOM

DIVADOM	2020	2021	2022	Evolution 2022/2021
Nombre de demandes reçues	NA	NA	26	NA
Nombre de bénéficiaires suivis	NA	NA	19	NA

NA : Non applicable, activité démarrée en 2022

C. ACTIVITE DE LA MEDECINE – PORNIC LA CHAUSSEE

1. STATISTIQUES D'ACTIVITES DE LA MEDECINE

	2020	2021	2022	Evolution 2022/2021
Entrées réalisées	576	549	508	-7%
File active	539	497	475	-4%
Journées réalisées	9 969	9 235	10 683	16%
Durée Moyenne de Séjour (DMS Administrative)	17,3	16,8	21,0	25%
Taux Occupation	90,8%	84,3%	97,6%	16%
Valorisation théorique de l'activité 100% (€) *	3 118 878 €	3 047 067 €	2 959 068 €	-3%
Décès	134	118	122	3%

* Y compris transports et molécules onéreuses



Afin de désengorger les hôpitaux de 1^{ère} ligne, une partie des lits de médecine a été régulièrement dédiée à l'accueil des cas COVID dans l'établissement.

En 2020, 23 patients COVID ont été accueillis, 7 patients sont décédés.

En 2021, 47 patients COVID ont été accueillis, 17 patients sont décédés.

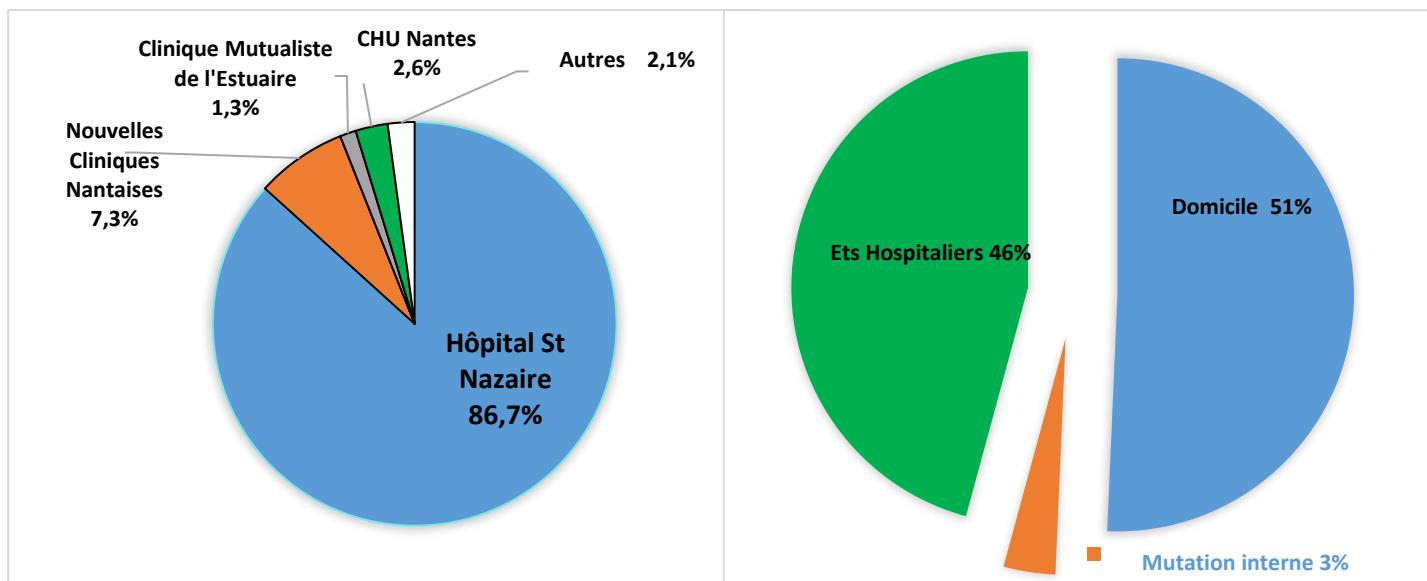
Également en 2021, en raison du manque de remplaçants soignant durant la période estivale, le service de médecine a dû fermer 10 lits pendant plus de 2 mois.

En 2022, 63 patients COVID ont été accueillis.

2. PROVENANCES DES PATIENTS DE LA MEDECINE

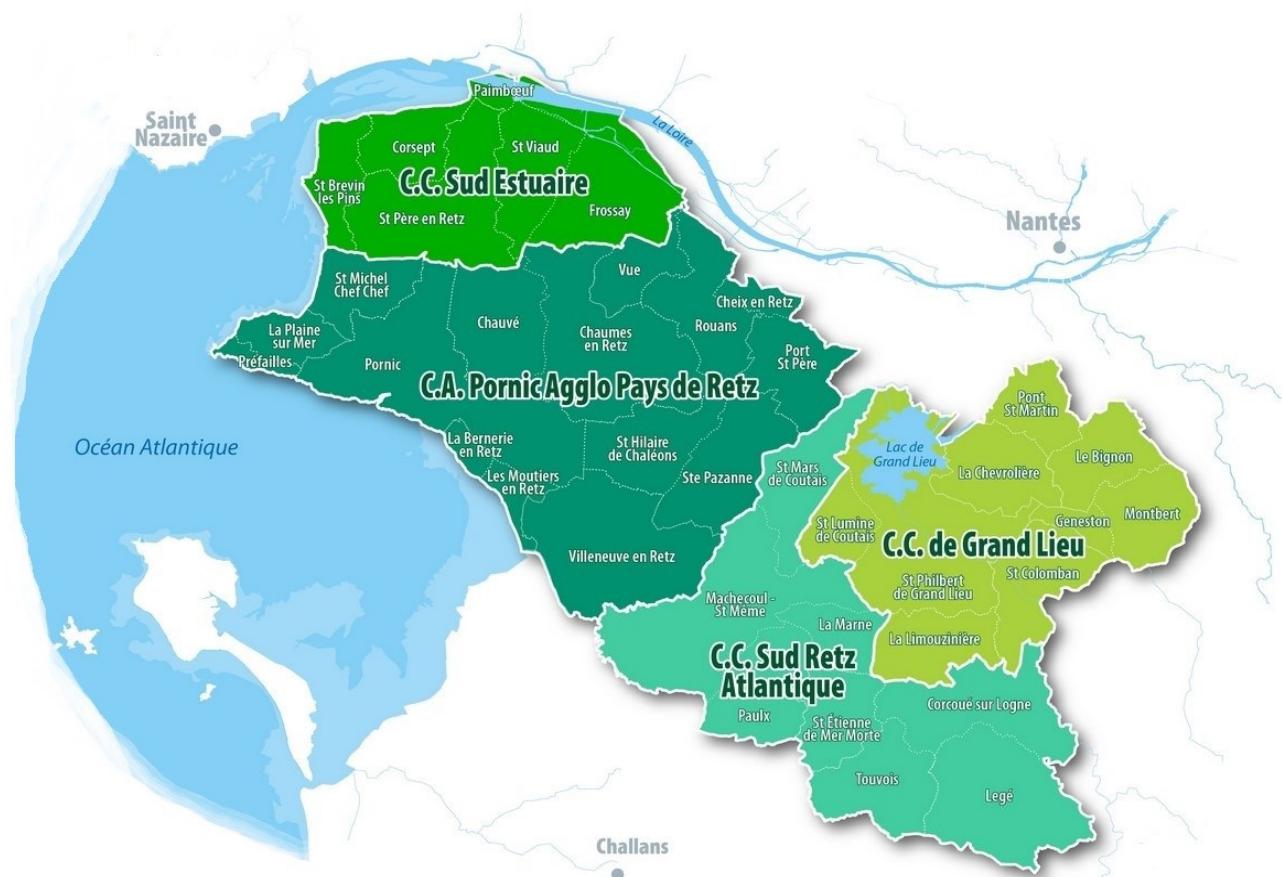
	2020	2021	2022	Evolution 2022/2021
Domicile	293	237	258	9%
Mutations internes	24	21	18	-14%
Etablissements Hospitaliers	265	285	233	-18%
Hôpital St Nazaire	209	239	202	-15%
Clinique Mutualiste de l'Estuaire	10	4	3	-25%
Nouvelles Cliniques Nantaises	11	11	17	55%
CHU Nantes	14	2	6	200%
Autres	21	29	5	-83%

3. GRAPHIQUES DES PROVENANCES DES PATIENTS DU SERVICE DE MEDECINE



4. COMMUNES D'ORIGINE DES PATIENTS DU SERVICE DE MEDECINE

Communes	CP	Nb de séjours	%
Pornic	44210	140	28%
St Brévin les Pins, Mindin	44250	87	17%
Arthon en Retz, Chaumes-en-Retz, Chauvé, Frossay, Saint-Père en Retz, Saint-Viaud	44320	76	15%
La Plaine-sur-Mer, Préfailles	44770	54	11%
St Michel Chef-Chef	44730	46	9%
La Bernerie-en-Retz, Les Moutiers en Retz	44760	44	9%
Autres communes	...	61	12%
		508	100%



5. PRINCIPAUX GHS (GROUPES HOMOGENES SEJOURS) – MEDECINE

Pathologies	Nb de séjours	%
Soins palliatifs	86	17%
Rhumato-Orthopédie	60	12%
Démences et troubles psychiques	59	12%
Sevrage alcoolique & Toxicomanies	55	11%
Autres	44	9%
Cardiologie	40	8%
Pneumologie	37	7%
Chutes à répétition	24	5%
Hématologie	22	4%
Infectieux	15	3%
Affections et tumeurs des reins et voies urinaires	13	3%
Endocrino et troubles métaboliques	10	2%
Ulcères cutanés, escarres, affections dermatologiques et tumeurs	10	2%
Affections et tumeurs de l'appareil digestif	9	2%
AVC	7	1%
Affection du système nerveux	7	1%
Maladies dégénératives du système nerveux	6	1%
Maintien à domicile difficile	4	1%
Total général	508	100%

Age moyen
80

Age médian
84



Les séjours COVID ont des GHS très hétérogènes, mais les principales catégories dans lesquelles ils se classent sont « la Pneumologie » et « l’Infectieux ».

Tranche d'âge	Nb séjours		Nb séjours		Nb séjours	
	Femmes	%	Hommes	%	Total	%
[19 ans - 65 ans[19	6,83	50	21,7	69	13,6
[65 ans- 85 ans[103	37,1	99	42,9	202	39,7
>= 85 ans	156	56,1	82	35,5	238	46,8
	278	100	231	100	509	100

D. ACTIVITE SSR PORNIC LA CHAUSSÉE ET PAIMBOEUF

1. STATISTIQUES D'ACTIVITE DU SSR

		2020	2021	2022	Evolution 2022/2021
SSR PORNIC LA CHAUSSÉE	Entrées réalisées	336	293	286	-2%
	Journées réalisées	10 863	10 095	10 896	8%
	Durée Moyenne de Séjour (DMS)	32	34	38	11%
	Taux Occupation	99%	92%	100%	8%
	Décès	17	10	16	60%
SSR PAIMBOEUF	Entrées réalisées	218	227	86	-62%
	Journées réalisées	6 648	7 223	3 292	-54%
	Durée Moyenne de Séjour (DMS)	30	32	38	20%
	Taux Occupation	83%	90%	41%	-54%
	Décès	13	11	7	-36%
TOTAL SSR	Entrées réalisées	554	520	372	-28%
	Journées réalisées	17 511	17 318	14 188	-18%
	Durée Moyenne de Séjour (DMS)	32	33	38	15%
	Taux Occupation	92%	91%	75%	-18%
	Décès	30	21	23	10%



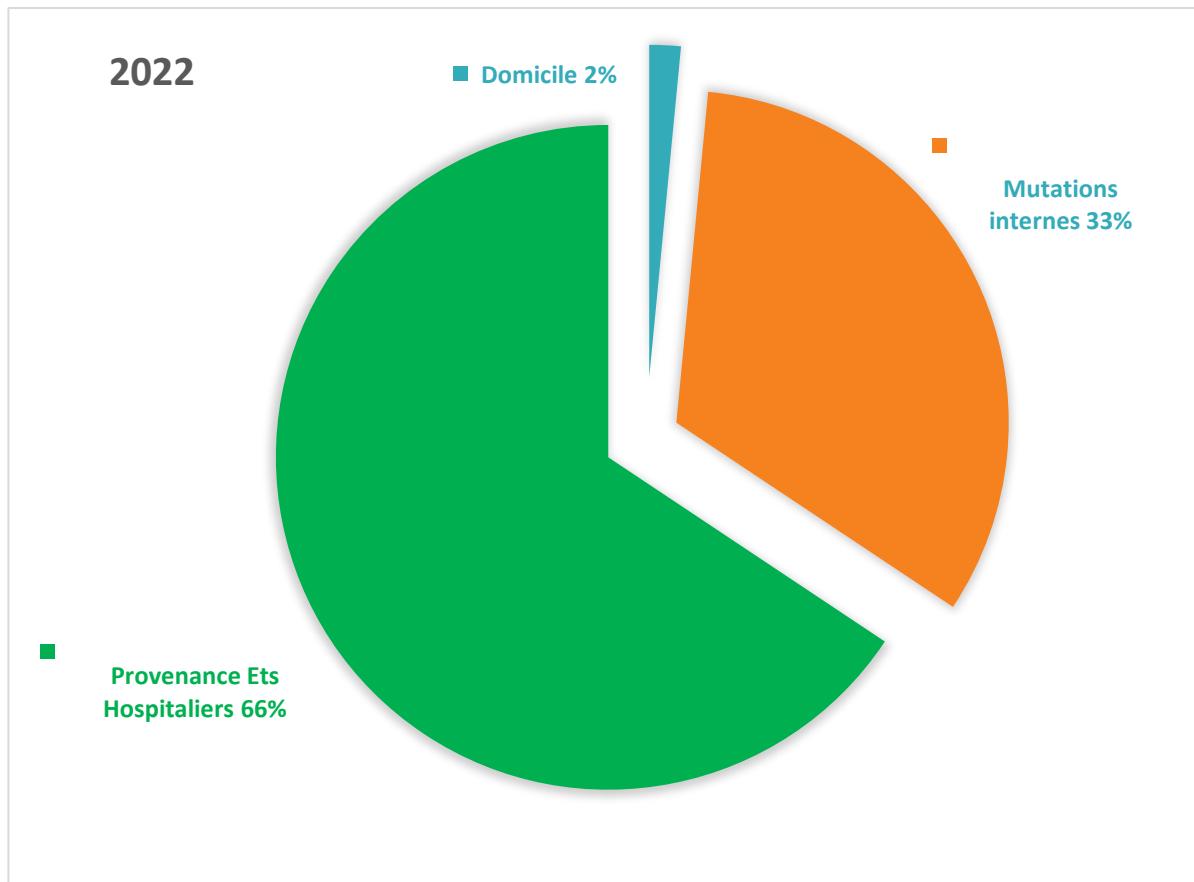
Lors de la crise sanitaire de 2020, l'HIPR a été touché par une phase aigüe d'absentéisme au mois de décembre et a été contraint de réduire sa capacité d'accueil du service de SSR de Paimboeuf en décembre, afin de procéder à un redéploiement de ses ressources humaines.

En 2021, en raison du manque de remplaçants soignants durant la période estivale, le service de SSR de Pornic La Chaussée a dû également fermer 10 lits pendant 2 mois.

En juin 2022, le service de SSR du site de Paimboeuf a également dû être fermé temporairement en raison d'une pénurie de personnel, puis de manière définitive en décembre en raison de l'obsolescence du système de sécurité incendie.

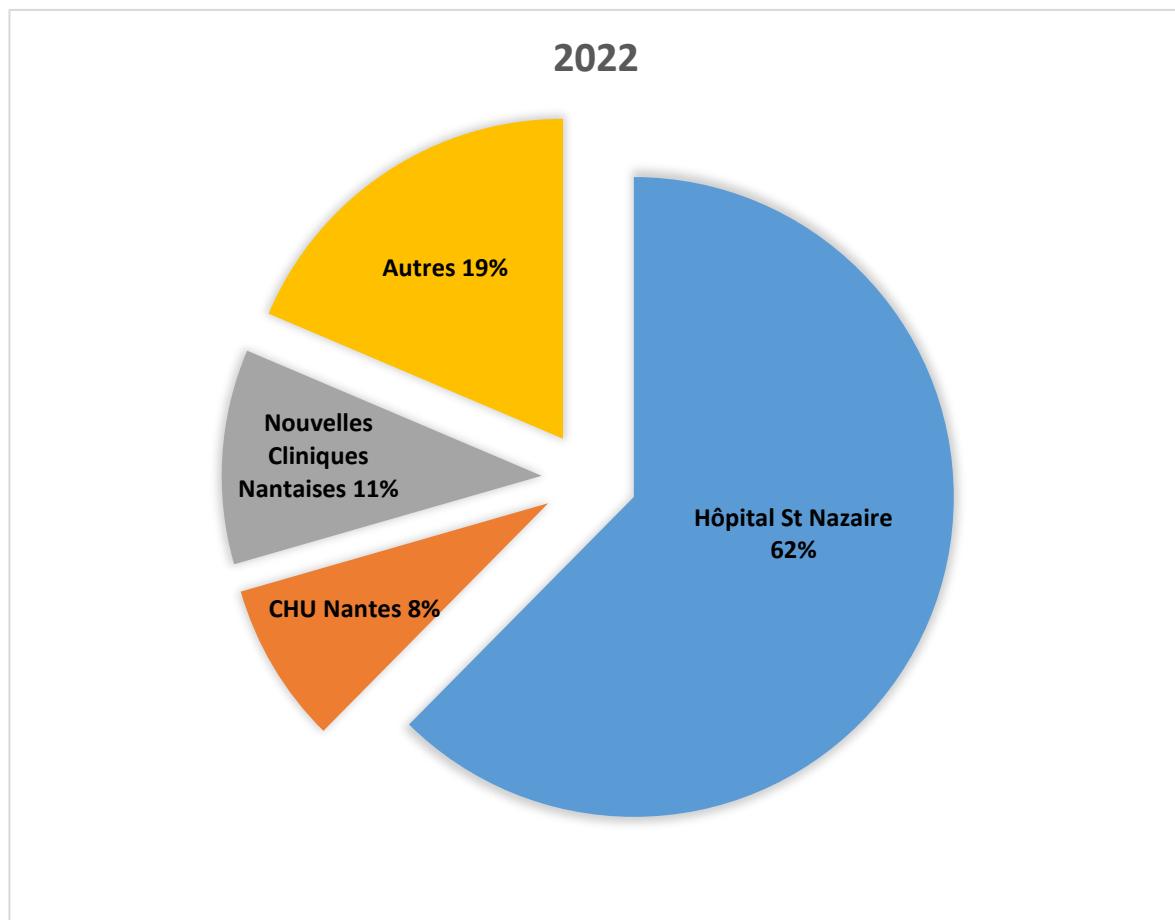
2. PROVENANCES DES PATIENTS DU SSR

		2020	2021	2022	Evolution 2022/2021
SSR PORNIC LA CHAUSSÉE	Domicile	11	3	4	33%
	Mutations internes	126	110	114	4%
	Provenance Ets Hospitaliers	199	180	168	-7%
SSR PAIMBOEUF	Domicile	8	3	2	-33%
	Mutations internes	31	24	15	-38%
	Provenance Ets Hospitaliers	200	180	90	-50%
TOTAL SSR	Domicile	19	6	6	0%
	Mutations internes	157	134	129	-4%
	Provenance Ets Hospitaliers	399	360	258	-28%



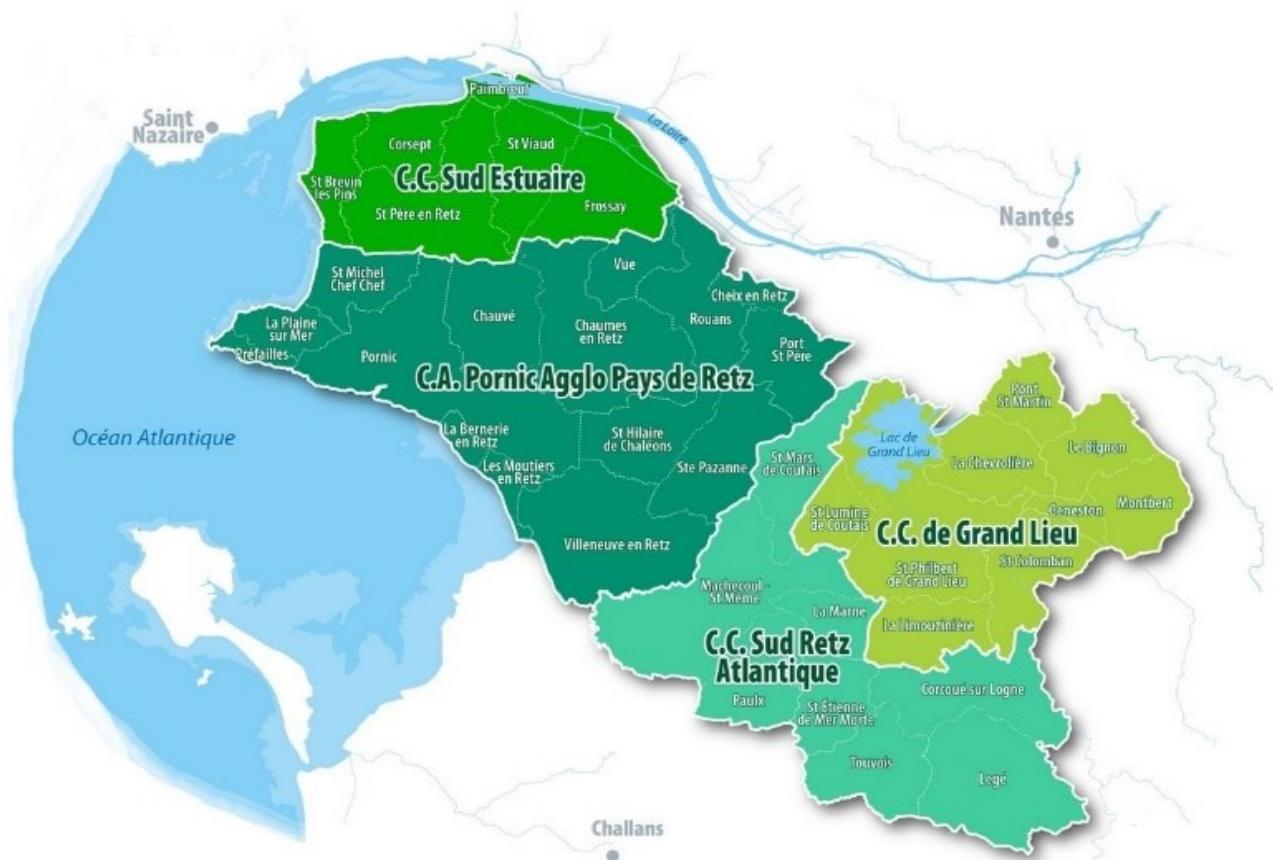
3. DÉTAIL DES ENTREES DE SSR EN PROVENANCE DES ÉTABLISSEMENTS HOSPITALIERS

		2020	2021	2022	Evolution 2022/2021
SSR PORNIC LA CHAUSSÉE	Hôpital St Nazaire	110	105	101	-4%
	CHU Nantes	28	19	16	-16%
	Nouvelles Cliniques Nantaises	22	21	19	-10%
	Autres	39	35	32	-9%
SSR PAIMBOEUF	Hôpital St Nazaire	134	123	60	-51%
	CHU Nantes	15	18	5	-72%
	Nouvelles Cliniques Nantaises	13	21	9	-57%
	Autres	38	18	16	-11%
TOTAL SSR	Hôpital St Nazaire	244	228	161	-29%
	CHU Nantes	43	37	21	-43%
	Nouvelles Cliniques Nantaises	35	42	28	-33%
	Autres	77	53	48	-9%



4. COMMUNES D'ORIGINE DES PATIENTS DE SSR

Communes	Nombre de séjours	%
Pornic	107	25%
St Brévin les Pins, Mindin	79	19%
Arthon en Retz, Chaumes-en-Retz, Chauvé, Frossay, Saint-Père en Retz, Saint-Viaud	68	16%
La Bernerie-en-Retz, Les Moutiers en Retz	38	9%
St Michel Chef-Chef	32	8%
Paimboeuf, Corsept	32	8%
La Plaine-sur-Mer, Préfailles	28	7%
Villeneuve-en-Retz	27	6%
GHT 44	10	2%
Autres Départements	2	0%
Total général	423	100%



5. PRINCIPAUX SSRHA (SUITE SEMESTRIELLE DE RESUMES HEBDOMADAIRE DE SORTIE ANONYMES) – SSR

CM : Code et libellé	NB SSRHA	% SSRHA
08-Affections et traumatismes du système ostéoarticulaire	196	46,5
01-Affections du système nerveux	84	19,2
05-Affections de l'appareil circulatoire	33	10,3
04-Affections de l'appareil respiratoire	18	4,5
06-Affections des organes digestifs	18	3,8
19-Troubles mentaux et du comportement	18	3,6
23-Autres motifs de recours aux services de santé	17	3,4
11-Affections de l'appareil génito-urinaire	14	3,4
09-Affections de la peau, des tissus sous-cutanés et des seins	10	2,4
10-Affections endocriniennes, métaboliques et nutritionnelles	5	1,5
16-Affections du sang, des organes hématopoïétiques, du système immunitaire et tumeurs malignes de siège imprécis ou diffus	4	0,5
18-Certaines maladies infectieuses, virales ou parasitaires	3	0,5
03-Affections des oreilles, du nez, de la gorge, de la bouche et des dents	2	0,2
02-Affections de l'œil	1	
Total	423	100

Classe d'âge	NB SSRHA	% SSRHA
30-39 ans	1	0,2
40-49 ans	3	0,7
50-59 ans	10	2,4
60-69 ans	34	8,0
70-74 ans	45	10,6
75-79 ans	59	13,9
80-84 ans	76	18,0
85-89 ans	100	23,6
90-94 ans	76	18,0
95-99 ans	14	3,3
> 100 ans	5	1,2
	423	100

Age moyen	81,6
Age médian	83

E. ACTIVITE USLD

1. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE L'USLD

	2020	2021	2022	Evolution 2022/2021
Entrées réalisées	12	21	12	-43%
Journées Réalisées	10 067	9 872	9 893	0%
Moyenne d'âge des présents en USLD	80	84	86	2%
Taux Occupation	98,23%	96,59%	96,80%	0%
Journées d'Hospitalisation	45	74	13	-82%
% Journées d'hospitalisation par rapport aux Journées Réalisées	0,45%	0,75%	0,13%	-82%
Décès	12	15	12	-20%

2. SUIVI DES GIR ET DU PATHOS DE L'USLD AU 31-12

	2020	2021	2022
GIR 1	12	6	3
GIR 2	12	16	19
GIR 3	1	2	4
GIR 4	1	4	1
GIR 5	1		
GIR 6			
Total Résidents	27	28	27
GMP	867	801	816
GMP pris en compte par le Conseil Général au titre de la tarification 2015 : 870			
PATHOS 2015 pris en compte par l'ARS : 367		SMTI 2019 estimé : 68%.	

F. ACTIVITE DE L'EHPAD (TOUS SITES)

1. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE L'EHPAD (TOUS SITES)

	2020	2021	2022	Evolution 2022/2021
Entrées réalisées	98	112	94	-16%
Journées Réalisées	125 720	122 440	121 468	-1%
Moyenne d'âge des présents en EHPAD	85	84	83	-1%
Taux Occupation	97,9%	95,6%	94,8%	-1%
Journées d'Hospitalisation	1 095	1 151	940	-18%
% Journées d'hospitalisation par rapport aux Journées Réalisées	0,9%	0,9%	0,8%	-18%
Décès	87	66	73	11%



Durant les exercices 2020 à 2022 un certain nombre d'épisodes de COVID ont touché les EHPAD :

- 4 épisodes en 2020, avec 66 résidents touchés dont 6 décédés
- 8 épisodes en 2021, avec 33 résidents touchés, dont 9 décédés
- 11 épisodes en 2022, avec 182 résidents touchés, dont 3 décédés

2. SUIVI DES GIR ET DU PATHOS AU 31-12 (EHPAD TOUS SITES)

	2020	2021	2022
GIR 1	48	57	42
GIR 2	100	99	125
GIR 3	84	85	64
GIR 4	77	70	74
GIR 5	13	15	15
GIR 6	12	10	10
Total Résidents	334	336	330
GMP	670	685	681
GMP pris en compte par le Conseil Général au titre de la tarification 2021 : 707			
PATHOS 2021 pris en compte par l'ARS : 185		SMTI : 6,34%	

G. ACTIVITE DE L'EHPAD (DETAIL PAR SITES)

1. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE L'EHPAD « L'ANCRE DE JADE » PORNIC CENTRE

	2020	2021	2022	Evolution 2022/2021
Entrées réalisées	25	32	24	-25%
Journées Réalisées	31 018	30 598	28 924	-5%
Taux Occupation	97,4%	96,4%	91,1%	-5%
Journées d'Hospitalisation	116	315	148	-53%
% Journées d'hospitalisation par rapport aux Journées Réalisées	0,4%	1,0%	0,5%	-50%
Décès	18	19	18	-5%



Durant la crise sanitaire, certaines chambres du site de Pornic Centre ont été maintenues inoccupées afin de pouvoir y stocker les Equipements de Protection Individuel, les masques à concentration d'oxygène et de pouvoir également isoler les possibles cas COVID. Par ailleurs les nouvelles admissions n'étaient plus autorisées durant les périodes de confinements.



Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « L'ancre de Jade » au 31-12

	2020	2021	2022
GIR 1	13	10	5
GIR 2	17	15	18
GIR 3	22	24	20
GIR 4	20	24	28
GIR 5	7	6	6
GIR 6	5	2	3
Total Résidents	84	81	80
GMP	623	619	585
GMP relevé par le Conseil Général au titre de la tarification 2021 : 645			
PATHOS 2021 relevé par l'ARS : 199		SMTI : 5,95%	

2. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE L'EHPAD « MER ET ESTUAIRE » PAIMBOEUF

	2020	2021	2022	Evolution 2022/2021
Entrées réalisées	29	33	28	-15%
Journées Réalisées	34 824	34 909	33 813	-3%
Taux Occupation	97,1%	97,6%	94,5%	-3%
Journées d'Hospitalisation	274	253	365	44%
% Journées d'hospitalisation par rapport aux Journées Réalisées	0,8%	0,7%	1,1%	49%
Décès	31	19	30	58%



Durant la crise sanitaire, certaines chambres du site de Paimboeuf ont été maintenues inoccupées afin de pouvoir y stocker les Equipements de Protection Individuel, les masques à concentration d'oxygène et de pouvoir également isoler les possibles cas COVID. Par ailleurs les nouvelles admissions n'étaient plus autorisées durant les périodes de confinements.



Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « Mer et Estuaire » au 31-12

	2020	2021	2022
GIR 1	14	20	13
GIR 2	25	29	40
GIR 3	25	25	13
GIR 4	22	17	17
GIR 5	3	4	2
GIR 6	1	1	1
Total Résidents	90	96	86
GMP	684	719	731
GMP relevé par le Conseil Général au titre de la tarification 2021 : 732			
PATHOS 2021 relevé par l'ARS : 163		SMTI : 8,51%	

3. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE L'EHPAD « LA BAIE DE BOURGNEUF » VILLENEUVE EN RETZ

	2020	2021	2022	Evolution 2022/2021
Entrées réalisées	38	39	28	-28%
Journées Réalisées	45 339	45 102	44 810	-1%
Taux Occupation	98,3%	98,1%	97,4%	-1%
Journées d'Hospitalisation	444	257	330	28%
% Journées d'hospitalisation par rapport aux Journées Réalisées	1,0%	0,6%	0,7%	29%
Décès	34	25	21	-16%



Durant la crise sanitaire, certaines chambres du site de Villeneuve ont été maintenues inoccupées afin de pouvoir y stocker les Equipements de Protection Individuel, les masques à concentration d'oxygène et de pouvoir également isoler les possibles cas COVID. Par ailleurs les nouvelles admissions n'étaient plus autorisées durant les périodes de confinements.



Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « La Baie de Bourgneuf » au 31-12

	2020	2021	2022
GIR 1	17	24	23
GIR 2	52	49	58
GIR 3	27	28	23
GIR 4	18	17	14
GIR 5	2	4	4
GIR 6	4	3	2
Total Résidents	120	125	124
GMP	724	736	757
GMP relevé par le Conseil Général au titre de la tarification 2021 : 745			
PATHOS 2021 relevé par l'ARS : 196		SMTI : 5,74%	

4. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE L'EHPAD « LES HORTENSIAS » SAINT-PERE EN RETZ

	2020	2021	2022	Evolution 2022/2021
Entrées réalisées	6	8	14	75%
Journées Réalisées	14 539	11 831	13 921	18%
Taux Occupation	99,3%	81,0%	95,3%	18%
Journées d'Hospitalisation	261	326	97	-70%
% Journées d'hospitalisation par rapport aux Journées Réalisées	1,8%	2,8%	0,7%	-75%
Décès	4	3	4	33%



En 2020 le site de St Père en Retz a été épargné du COVID, le taux d'occupation est resté très haut. En 2021 un épisode COVID a impacté fortement ce site, 20 résidents ont été touchés, dont 7 sont décédés. Suite à cet évènement et en raison du manque de ressources soignantes, la capacité d'accueil du site a été réduite durant une grande partie de l'année. En 2022, deux épisodes COVID ont eu lieu.



Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « Les Hortensias » au 31-12

	2020	2021	2022
GIR 1	4	3	1
GIR 2	6	6	9
GIR 3	10	8	8
GIR 4	17	12	15
GIR 5	1	1	3
GIR 6	2	4	4
Total Résidents	40	34	40
GMP	579	556	529
GMP relevé par le Conseil Général au titre de la tarification 2021 : 648			
PATHOS 2021 relevé par l'ARS : 172 et pourcentage de SMTI : 3,23%			

H. PROVENANCE DES RESIDENTS DU SECTEUR HEBERGEMENT-USLD :



	PORNIC CENTRE		PAIMBOEUF		VILLENEUVE		ST PERE		TOTAL	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
CC Pornic agglo	108	102	22	23	91	93	13	14	234	232
CC Sud Estuaire	37	25	96	86	30	27	29	27	192	165
HORS PAYS DE RETZ	14	13	10	9	44	36	5	6	73	64
HORS DEPARTEMENT	19	21	7	8	15	15	6	4	47	48
Total général	178	161	135	126	180	171	53	51	546	509

I. GOUVERNANCE

1. L'ORGANISATION MEDICALE

Au 31/12/2022, la prise en charge médicale est assurée par les médecins salariés suivants :

- ⊕ Site de Pornic la Chaussée (Médecine – SSR) :
 - ✓ Dr Martin DARY, Praticien hospitalier
 - ✓ Dr Stéphane KAZARA, Praticien hospitalier, Président CME
 - ✓ Dr Sylvie LACOTE POPOVIC, Praticien hospitalier
- ⊕ Site de Paimboeuf (SSR)
 - ✓ Dr Stéphane KAZARA, Praticien hospitalier
- ⊕ Site de Pornic Centre et Bourgneuf (USLD et EHPAD)
 - ✓ Dr Bruno BOZZOLO, Praticien hospitalier, Coordonnateur
- ⊕ Site de Paimboeuf et St Père (EHPAD)
 - ✓ Dr Magalie REAU, Praticien hospitalier, Coordonnateur

**2. COMPOSITION DES INSTANCES DE L'ETABLISSEMENT
AU 31 DECEMBRE 2022**

CONSEIL de SURVEILLANCE	
4 réunions : 31 mars 2022 ; 30 juin 2022 ; 13 octobre 2022 ; 3 janvier 2023	
Représentant des collectivités territoriales (RCT)	
Pascale BRIAND	Présidente - Maire des Moutiers
Jean-Michel BRARD	Maire de Pornic
Raymond CHARBONNIER	Communauté de Communes Sud Estuaire
Yannick MOREZ	Commune de Saint-Brévin
Patrick GIRARD	Conseil Départemental
Pierre MARTIN	Conseil Départemental
Représentant du Personnel Médical et Non Médical	
Dr Bruno BOZZOLO	Représentant C.M.E.
Christine GAURIAT	Représentant OS
Anna GARNAUD	Représentant OS
Audrey GUBBIOTTI	Représentant OS
Dr Magalie REAU	Représentant Praticien Hospitalier
Personnalités qualifiées	
Jean Pierre AUDELIN	Personnalité qualifiée - Maire de ST Père en Retz
Patrick MULLER	Personnalité qualifiée - Médecin Généraliste
Christian BERNARD	Personne qualifiée France Rein PDL - Représentant des usagers
Albert GUILLEMER	Personnalité qualifiée UFC QUE CHOISIR PDL - Représentant des usagers
Danielle SICARD	Personne qualifiée Ex Association Alzheimer - Ex Représentante des Usagers
Membres avec voix consultatives	
Dr Stéphane KAZARA	Praticien Hospitalier - Président CME
	Représentant ARS Pays de la Loire
Christelle SADIMAN	Représentant CPAM
Chantal MICHAUD	Représentant des usagers
Sont invités	
Thierry FILLAUT	Directeur
Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Marie Rose HENRY	Directrice Ressources Humaines et Affaires Générales
Mylline ZOLA	Elève directrice
Béatrice RIVASSOU	Représentante des Usagers - France Rein PDL
Dominique GOURBEIX ou Laure GOUAILLARDOU	Trésorier ou adjointe Trésorier

DIRECTOIRE

4 réunions : 21 mars 2022 ; 27 juin 2022 ; 3 octobre 2022 ; 12 décembre 2022

Membres de Droit

Thierry FILLAUT	Président - Directeur
Stéphane KAZARA	Vice-Président - Praticien Hospitalier
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins

Membres désignés

Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien Hospitalier
Dr Martin DARY	Praticien Hospitalier
Dr Sylvie LACOTE POPOVIC	Praticien Hospitalier

Membres avec voix consultative

Marie Rose HENRY	Directrice RH et AG
Mylline ZOLA	Elève Directrice
Frédéric RAMISCH	Contrôleur de Gestion

COMMISSION MEDICALE d'ETABLISSEMENT (CME)

4 réunions : 28 mars 2022 ; 29 juin 2022 ; 12 octobre 2022 ; 14 décembre 2022

Collège 1

Dr Bruno BOZZOLO	Praticien hospitalier
Dr Martin Dary	Praticien hospitalier
Dr Stéphane KAZARA	Président Praticien hospitalier
Dr Sylvie LACOTE POPOVIC	Praticien hospitalier
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien Hospitalier
Dr Magalie REAU	Praticien hospitalier

Collège 2

Vice-Président Représentant Médecins Libéraux

Dr Stéphanie DRONET	Représentant Médecins Libéraux
Dr Sylvie RICHARD	Représentant Médecins Libéraux
Olivier Créach	Interne de Médecine Générale
Margot BIGNOSSI	Interne de Médecine Générale
Chloé CHEVALIER	Interne de Médecine Générale

Membres avec voix consultative

Thierry FILLAUT	Directeur - Président du Directoire
Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins - Présidente de la CSIRMT
Christine GAURIAT	Représentante Organisation Syndicale
Dr Benoît LIBEAU	Praticien responsable de l'EOH

Assistant à la séance

Marie Rose HENRY	Directrice Ressources Humaines et des Affaires Générales
Mylline ZOLA	Elève directrice

COMITE TECHNIQUE D'ETABLISSEMENT (CTE)

6 réunions : 24 mars 2022 ; 31 mai 2022 ; 8 juin 2022 extraordinaire ; 29 juin 2022 ;
6 octobre 2022 ; 14 décembre 2022

Thierry FILLAUT	Président Directeur
Membres titulaires - Membres délibératifs	
Christine GAURIAT	IDE - Syndicat CGT
Audrey GUBBIOTTI	AS - Syndicat CGT
Laëtitia SOREAU	IDE - Syndicat CGT
Isabelle PEQUET	AS - Syndicat CGT
Karine TOUCHARD	AS - Syndicat CGT
Valérie GUITTON	AS - Syndicat CGT
Dorothée OLLIVIER	IDE - Syndicat CFDT
Céline SIMON	AS - Syndicat CFDT
Membres suppléants - Membres délibératifs	
Virginie SOCHAS	AS - Syndicat CGT
Stéphanie HAMON	AS - Syndicat CGT
	AS - Syndicat CFDT
Assistant à la séance - Membres consultatifs	
Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Marie Rose HENRY	Directrice Ressources Humaines et des Affaires Générales
RAMISCH Frédéric	Contrôleur de Gestion
Dr Sylvie LACOTE POPOVIC	Praticien Hospitalier
Mylline ZOLA	Elève directrice

COMITE HYGIENE, SECURITE ET CONDITIONS DE TRAVAIL (CHSCT)

6 réunions : 24 mars 2022 ; 31 mai 2022 ; 8 juin 2022 extraordinaire ; 27 juin 2022 ;
4 octobre 2022 ; 12 décembre 2022

Thierry FILLAUT	Directeur - Délibératif
Titulaires - Délibératif	
Marie PATILLON	Infirmière - Syndicat CGT
Sophie BACON	ASHQ - Syndicat CGT
Cécile MAHE	Infirmière - Syndicat CGT
Cécile CHAUMOUX	Aide soignante - Syndicat CFDT
Suppléants - Délibératif	
Audrey GUBBIOTTI	Aide-Soignante - Syndicat CGT
Karine TOUCHARD	Aide-Soignante - Syndicat CGT
Céline SIMON	Aide-Soignante - Syndicat CFDT
Virginie SALVIN	Aide soignante - Syndicat CFDT
Représentant CME	
Dr Stéphane KAZARA	Président CME
Invités - Consultatif	
Dr Juliette MIELCAREK-LIZAK	Médecin Santé au travail
Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Sébastien ANDRE	Responsable Services Techniques
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Ivan HERVOUET	Infirmier Hygiéniste
Invités	
Marie Rose HENRY	Responsable Ressources Humaines et des Affaires Générales
Laurent BOULANGEOT	Inspecteur du Travail DIRRECTE
Delphine BROCHOT-PENISSON	Contrôleur Sécurité - CARSAT
Séverine PERGELINE	Qualiticienne
Guillaume FRANCHETEAU	Responsable Adjoint Services Techniques
Mylline ZOLA	Elève directrice

CONSEIL DE LA VIE SOCIALE (CVS)

4 réunions : 10 mars 2022 ; 16 juin 2022 ; 15 septembre 2022 ; 1er décembre 2022

Représentant des usagers	
Florent RAFFORT	Site de St Père
Francette CHEVALIER	Site de Paimboeuf
Annie VANLANGHENHOVEN	Site de Paimboeuf
Maria DURAND	Site de Villeneuve
Représentant des familles ou des représentants légaux	
Eric Fleury	Titulaire Bourgneuf
Henry GAILLARD	Titulaire Vice-Président Bourgneuf
Lydia KOCEN	Titulaire Paimboeuf
Guy BONNAMY	Suppléant PORNIC
Joseph CORNIER	Suppléant Bourgneuf
Christelle BOURREAU	Suppléante St Père
Représentants des personnels	
Karine TOUCHARD	Titulaire Syndicat CGT
Céline SIMON	Suppléante Syndicat CFDT
Représentants du Conseil de Surveillance	
Jean Pierre AUDELIN	Maire St Père
Pierre MARTIN	Conseiller départemental
Assistant	
Thierry FILLAUT	Directeur
Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Béatrice KERVADEC	Direction Soins
Marie Rose HENRY	Responsable Affaires Générales
Mylline ZOLA	Elève Directrice
Dr Bruno BOZZOLO	Médecin coordonnateur PORNIC - BGF
Dr Magalie REAU	Médecin coordonnateur Paimboeuf
Cyril FOLIGNE	Responsable restauration
Maxime NIOCHE	Intérim Responsable Restauration
Alexandra CHA	Infirmière coordonnatrice
Gaël LERAY	FFCDS Pornic Centre
Guillaume GANDON	Animation Paimboeuf
Brigitte GROUSSIN	Animation Villeneuve en Retz

COMITE DU MEDICAMENT ET DES DISPOSITIFS MEDICAUX STERILES ET DE LA COMMISSION DES ANTI-INFECTIEUX (COMEDIMS)

4 réunions : 8 mars 2022 ; 7 juin 2022 ; 20 septembre 2022 ; 6 décembre 2022

Dr Véronique PACAUD	Présidente Pharmacien Hospitalier
Dr Bruno BOZZOLO	Praticien Hospitalier
Dr Martin DARY	Praticien Hospitalier
Dr Bénédicte BERNADAC	Praticien Hospitalier
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Véronique RAVARY	Cadre de santé
Laëtitia SOREAU	Infirmière La Chaussée
Caroline DUPONT	Cadre de santé
Elodie PLISSONNEAU	Cadre de santé
Ophélie MELLERIN	Infirmière
Hélène DURANTEAU	Infirmière
Méline ROUSSELOT	Infirmière
Karen SALLÉ	Préparateur Pharmacie
Séverine PERGELINE	Qualiticienne

COMITE DE LUTTE CONTRE LA DOULEUR (CLUD)

2 réunions : 22 février 2022 ; 20 juin 2022

Dr Sylvie LACOTE POPOVIC	Présidente, Praticien Hospitalier
Dr Martin DARY	Vice-Président, Praticien Hospitalier
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien Praticien Hospitalier
Caroline DUPONT	Cadre de santé
Gaël LERAY	Cadre de santé
Jean Baptiste HELIN	Psychologue
Nelly GAULTIER	Ergothérapeute
Laëtitia SOREAU	Infirmière La Chaussée
Ingrid HEUDE GRUCHET	Masseur Kinésithérapeute
Sophie MAINGUET	Infirmière Pornic Centre
Stacie HALGAND	Infirmière Paimboeuf
Sophie MOREAU	Infirmière Villeneuve en Retz
Sonia HERY	Aide-Soignante St Père
Laurence AVRIL	Aide-Soignante EHPAD Paimboeuf
Murielle ZAMPA	Aide-Soignante La Chaussée
Sandrine SODOYER	Infirmière
Albert GUILLEMER	UFC QUE CHOISIR PDL Représentant des Usagers
Séverine PERGELINE	Technicienne Qualité
Dr Magalie REAU	Praticien Hospitalier
Jessica GRANDJOUAN	Aide-soignante (Pool)

COMITE DE PILOTAGE QUALITE (COVIRIS)

1 réunion : 11 mars 2022

Thierry FILLAUT	Directeur
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien hospitalier
Dr Bruno BOZZOLO	Médecin coordonnateur
Dr Stéphane KAZARA	Praticien hospitalier
Marinette LE SCORNEC	Représentant des Usagers
Caroline DUPONT	Cadre de santé
Elodie PLISSONNEAU	Cadre de santé
Laëtitia SOREAU	Infirmière Hygiéniste
Ivan HERVOUET	Infirmier Hygiéniste
Catherine REGNIER	Infirmière Pornic La Chaussée
Morgane LE SAOUTER	Infirmière Pornic La Chaussée
Sébastien ANDRE	Responsable Services Techniques
Guillaume FRANCHETEAU	Responsable adjoint Services Techniques
Séverine PERGELINE	Qualiticienne

COMITE DE SECURITE TRANSFUSIONNELLE ET HEMOVIGILANCE (CSTH)

1 réunion : 25 janvier 2022

Thierry FILLAUT	Directeur
Dr Sylvie LACOTE POPOVIC	Praticien Hospitalier
Dr Frédéric DEHAUT	Directeur de l'E.F.S. Référent régional Pays de Loire
Dr Caroline LEFORT	Correspondant d'hémovigilance régional de l'EFS
Dr Sylvie AUGER	Correspondant d'hémovigilance de l'EFS de St-Nazaire
Dr Laurent TADEC	Biologiste Laboratoire Immuno-Hématologie
Béatrice KERVADEC	Directrice des Soins
Caroline DUPONT	Cadre de Santé Pornic La Chaussée
Sandrine NODIN	Infirmière
Pascale CADIOU	Infirmière
Membres invités permanents	
Dr Pascale GRIVAUD	Coordonnateur Régional d'hémovigilance des Pays de Loire
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien Hospitalier
Membres invités à titre occasionnel, selon l'ordre du jour	
Séverine PERGELINE	Qualiticienne

COMITE DE LIAISON EN ALIMENTATION ET NUTRITION (CLAN)

2 réunions : 11 avril 2022 ; 7 novembre 2022

Dr Stéphane KAZARA	Président, Praticien Hospitalier
Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien Hospitalier
Séverine PERGELINE	Qualiticienne
Michaëlle THOMAS	Responsable Pôle Hôtelier
Véronique RAVARY	Cadre de Santé Pornic Centre
Elodie PLISSONNEAU	Cadre de Santé St Père en Retz
Magali PINSON	Diététicienne
Yasmine BLANCHARD	Pôle Hôtelier Bourgneuf
Patricia CADIOU	Aide-Soignante EHPAD St Père en Retz
Liliane CHEVET	Aide-soignante Nuit
Mélissa DOUSSET	Aide-soignante, EHPAD Bourgneuf
Claudie DUBREIL	Aide-Soignante Pornic La Chaussée
Stéphanie FRIOUX	Aide-soignante (Pool)
Audrey GUBBIOTTI	Aide-Soignante SSR Paimboeuf
Emilie HERY	Pôle Hôtelier St Père
Héloïse LERAY	Aide-soignante EHPAD Bourgneuf
Sabrina MASSERON	Infirmière Pornic La Chaussée
Mathilde OLLIVIER	Aide-soignante Nuit
Nicolas PAPET	Aide-Soignant, EHPAD Paimboeuf
Edith VALLEE	Pôle Hôtelier Pornic La Chaussée
Marcelle DAVIOT	Représentant des usagers
Christian BERNARD	Représentant des usagers
Maxime NIOCHE	Intérim Responsable restauration
Jérémy BARREAU	Agent Cuisine Centrale

COMMISSION DE SOINS INFIRMIERS, DE REEDUCATION ET MEDICO-TECHNIQUES (CSIRMT)

4 réunions : 31 mars 2022 ; 14 juin 2022 ; 13 octobre 2022 ; 15 décembre 2022

Béatrice KERVADEC	Présidente Coordinatrice Générale des Soins
Caroline DUPONT	Cadre de Santé
Véronique RAVARY	Cadre de Santé
Cécile BUAUD	Cadre de Santé
Karen SALLE	Préparatrice en pharmacie PLC
Michèle TALNEAU	Ergothérapeute
Magali PINSON	Diététicienne
Anne GARNAUD	Aide-Soignante Pornic La Chaussée
Morgane LE SAOUTER	Infirmière Pornic La Chaussée
Monica GARREAU	Aide-Soignante Bourgneuf
Sabrina MASSERON	Infirmière (Pool)
Méline ROUSSELOT	Infirmière Pornic La Chaussée
Sandrine SODOYER	Infirmière Pornic La Chaussée
Dr Bruno BOZZOLO	Médecin coordonnateur
Thierry FILLAUT	Directeur
Ivan HERVOUET	Infirmier Hygiéniste
Alexandra CHA	Infirmière
Laetitia SOREAU	Infirmière Hygiéniste
Séverine PERGELINE	Qualiticienne
Sophie SIZORN	Qualité / Hygiène
Estelle LE CAIGNEC	Kinésithérapeute

COMMISSION DES USAGERS (CDU)

3 réunions : 24 février 2022 ; 25 avril 2022 ; 18 octobre 2022

Thierry FILLAUT	Président - Directeur
Pierre BILLARD	Directeur-Adjoint
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Dr Bruno BOZZOLO	Praticien Hospitalier
Dr Stéphane KAZARA	Praticien Hospitalier
Caroline DUPONT	Cadre de Santé HIPR La Chaussée
Armonie RICHARD	Infirmière
Séverine PERGELINE	Responsable Qualité
Christian BERNARD	Représentant des Usagers Titulaire
Martine GAUTIER	Représentante des Usagers Titulaire
Albert GUILLEMER	Représentant des Usagers Titulaire
Marcelle DAVIOT	Représentant des Usagers Suppléante
Béatrice RIVASSOU	Représentante des Usagers Suppléante
Marinette LE SCORNEC	Représentante des Usagers Suppléante

COMMISSION DE DEVELOPPEMENT DURABLE (CDD)

1 réunion : 21 mars 2022

Thierry FILLAUT	Directeur
Mylline ZOLA	Elève Directrice
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Sébastien ANDRE	Responsable Services techniques
Guillaume FRANCHETEAU	Adjoint au responsable Services techniques
Odette BONNAMY	Responsable Achats
Ivan HERVOUET	Infirmier Hygiéniste
Maxime NIOCHE	Ouvrier Professionnel Qualifié
Véronique RAVARY	Cadre de Santé
Elodie PLISSONNEAU	Cadre de Santé
Sophie SIZORN	Infirmière Qualité-Hygiène
Laëtitia	Infirmière EOH
Mylline ZOLA	Elève Directrice

CELLULE IDENTTOVIGILANCE (CIV)

4 réunions : 25 janvier 2022 ; 19 mai 2022 ; 29 septembre 2022 ; 24 novembre 2022

Pierre BILLARD	Président, Directeur Adjoint
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Dr Stéphane KAZARA	Praticien Hospitalier
Caroline DUPONT	Cadre de Santé
Véronique RAVARY	Cadre de Santé
Fabienne BERNARD	Responsable Informatique
Frédéric RAMISCH	Responsable Service Clientèle
Céline DENIE	Bureau des admissions
Catherine BAHIAUD	Bureau des admissions
Séverine PERGELINE	Technicienne Qualité
Laetitia SOREAU	Infirmière PLC
Hélène DURANTEAU	Infirmière SSR Paimboeuf
Pascaline JUBAULT	Aide-Soignante, EHPAD PBF
Stéphanie GUILLOT	Préparatrice en pharmacie
Sabrina MASSERON	Infirmière Pornic La Chaussée
Stéphanie BRAGUE	Infirmière Pornic Centre
Mireille OGER DOUSSET	Aide-Soignante, Nuit
Frédérique CHATELIER	Infirmière Pornic La Chaussée
Florence PEYREGNE	Secrétaire médicale
Sandrine NODIN	Infirmière TIM
Marie-Rose HENRY	Directrice des Ressources Humaines

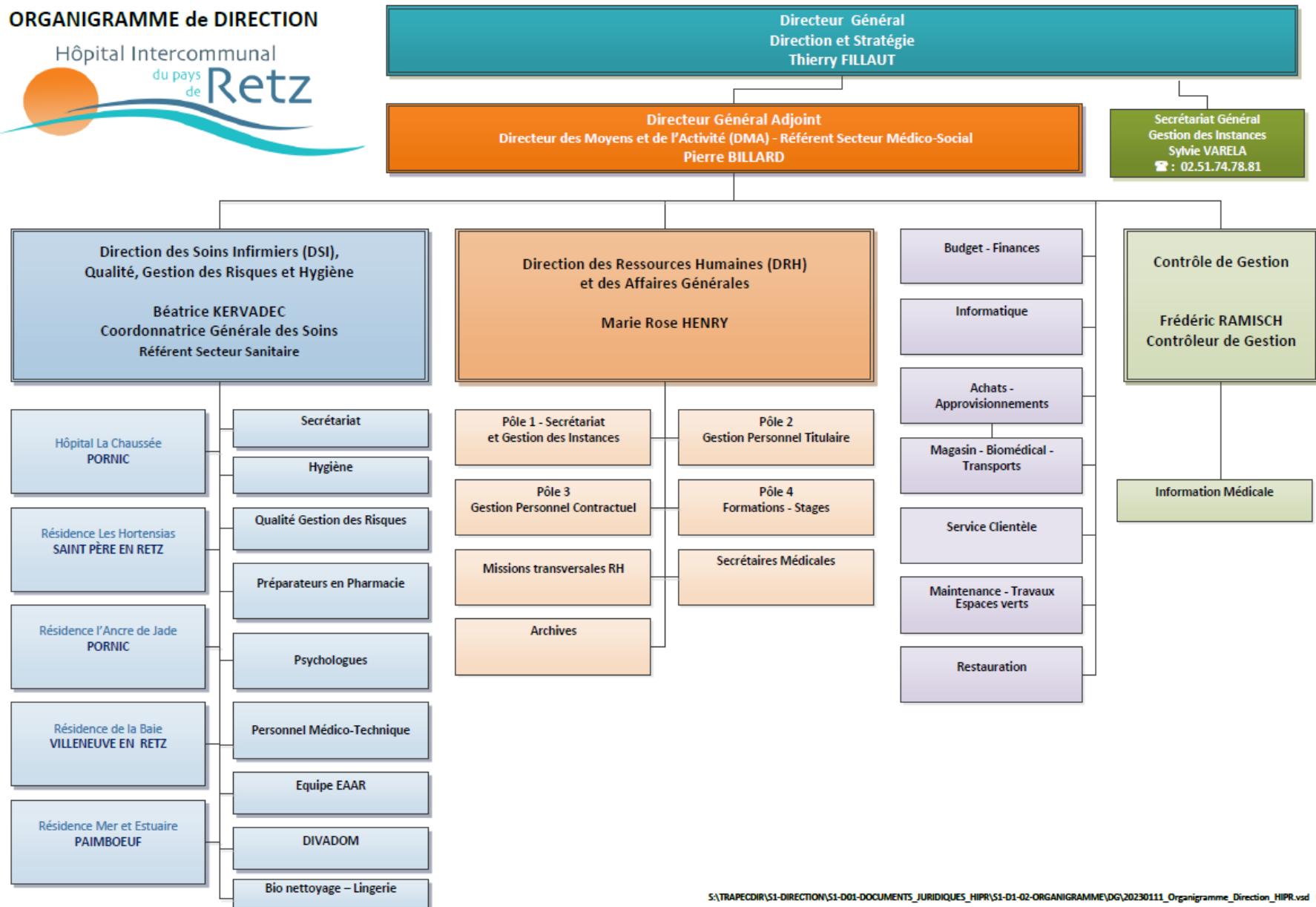
COMITE DE LUTTE CONTRE LES INFECTIONS NOSOCOMIALES (CLIN)

4 réunions : 3 mars 2022 ; 9 juin 2022 ; 8 septembre 2022 ; 8 décembre 2022

Dr Martin DARY, Président	Praticien hospitalier
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien Praticien Hospitalier
Catherine GICQUEL	Préparatrice en Pharmacie
Dr Benoît LIBEAU	Praticien hygiéniste, COLINES
Christelle MORICE	Cadre hygiéniste, COLINES
Dr Olivier LELEMAND	Biogiste CHSN
Dr Juliette MIELCAREK-LIZAK	Médecin du travail
Ivan HERVOUET	Infirmier Hygiéniste
Laëtitia SOREAU	Infirmière suppléante (OEH)
Véronique RAVARY	Cadre de santé
Séverine PERGELINE	Technicienne Qualité
Sophie SIZORN	Assistante Hygiène Qualité
Christian BERNARD	Représentant des usagers
Béatrice RIVASSOU	Représentante des usagers
Valentine CAUDART	Infirmière EHPAD
Stéphanie GUILLOT	Préparatrice en Pharmacie
Sabine MICHENEAU	Infirmière Médecine SSR
Mireille OGER DOUSSET	Aide-soignante, Nuit

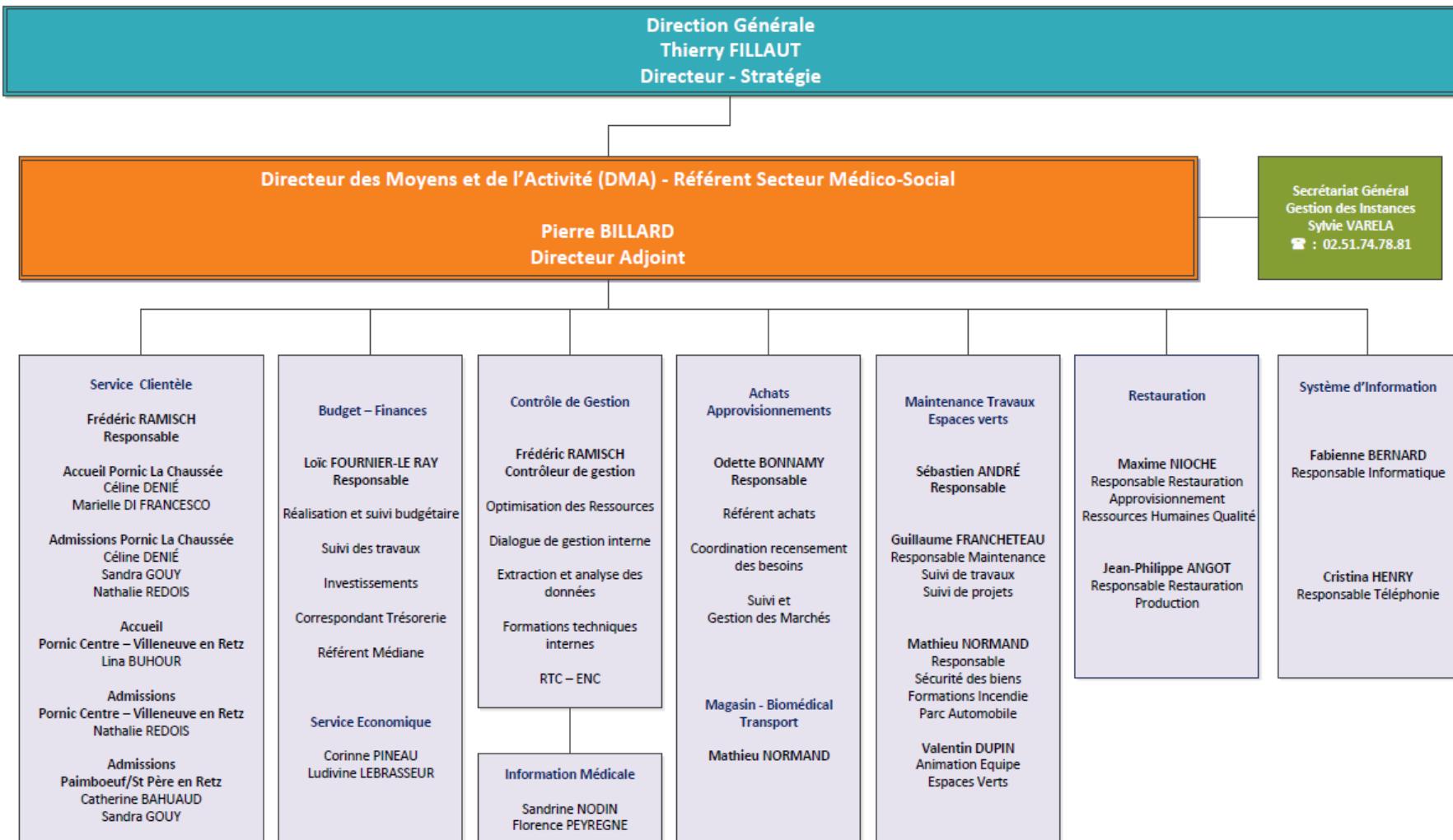
3. ORGANIGRAMMES HIPR AU 31 DECEMBRE 2022

ORGANIGRAMME de DIRECTION

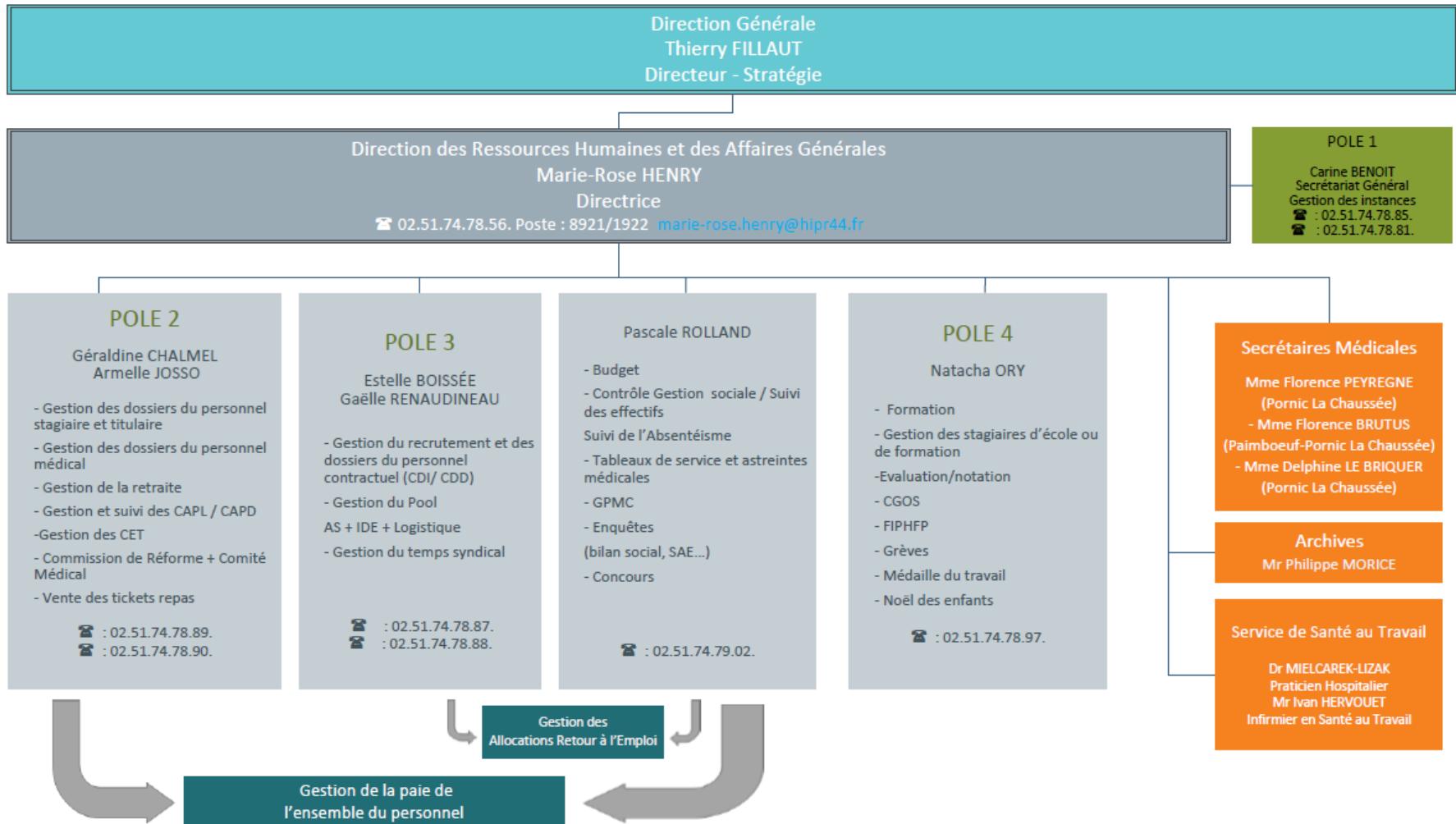


ORGANIGRAMME

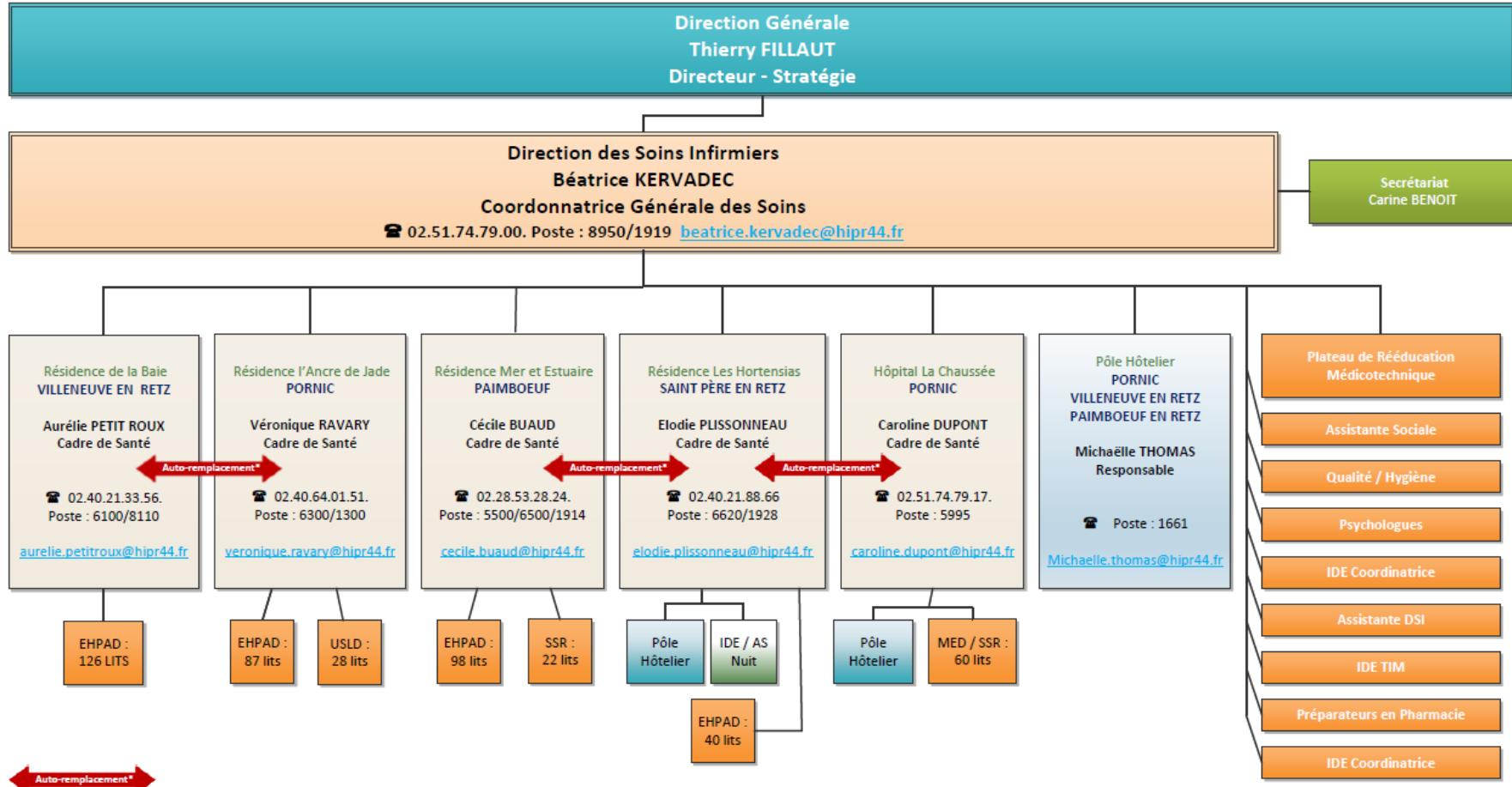
Direction des Moyens et de l'Activité (DMA)



ORGANIGRAMME DE LA DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES & DES AFFAIRES GÉNÉRALES



ORGANIGRAMME FONCTIONNEL D'ENCADREMENT HIPR (DSI)



Absence E. PLISSONNEAU : C. BUAUD (Effectifs SP) C. DUPONT (Equipe de nuit)
 Absence C. BUAUD : E. PLISSONNEAU (Effectifs PBF) C. DUPONT (Entrées/Sorties SSR PBF)
 Absence C. DUPONT : E. PLISSONNEAU
 Absence A. PETIT ROUX : V. RAVARY
 Absence M. THOMAS (Remplacement Pôle hôtelier BGF/PNC/PBF) : Cadre de Santé des différents sites

S:\DIRECTION DES SOINS\ORGANIGRAMME\ Organigramme DSI Sept. 2022.vsdx

CAIH	CENTRALE ACHATS DE L'INFORMATIQUE HOSPITALIERE
DIREM	DIRECTION DES RESSOURCES ENERGETIQUES ET MINERALES
DTTM	DIRECTION DEPARTEMENTALE DES TERRITOIRES ET DE LA MER
GCS	GROUPEMENT DE COOPERATION SANITAIRE
GHT	GROUPEMENT HOSPITALIER DE TERRITOIRE
GIR	GROUPE ISO RESSOURCES
GPA	GARANTIE PARFAIT ACHEVEMENT
GRC	GROUPEMENT REGIONAL DE COMMANDES
PATHOS	INDICATEUR QUI MESURE LE NIVEAU DE SOINS REQUIS POUR LES RESIDENTS
RESAH	RESEAU ACHETEURS HOSPITALIERS
UGAP	UNION ACHATS GROUPEMENTS PUBLICS
	SITES DE L'HOPITAL INTERCOMMUNAL DU PAYS DE RETZ
BGF	BOURGNEUF
PBF	PAIMBOEUF
PLC	PORNIC LA CHAUSSEE
PNC	PORNIC CENTRE
STP	SAINT PERE EN RETZ

Hôpital Intercommunal du Pays de Retz
 La Chaussée
 Route de Nantes
 CS 91309
 44213 PORNIC cedex

direction@hipr44.fr

Tél. : 02.51.74.78.81
 Tél. : 02.51.74.78.85

