

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

Hôpital Intercommunal du pays de Retz

Document rédigé en application du 5ème alinéa de l'article L6143-1 du Code de la Santé Publique :
« Le conseil de surveillance se prononce sur la stratégie et exerce le contrôle permanent de la gestion de l'établissement. Il délibère sur : (...) le rapport annuel sur l'activité de l'établissement présenté par le directeur »

THIERRY FILLAUT,
Directeur

Hôpital Intercommunal du Pays de Retz - La Chaussée - Route de Nantes - CS 91309 - 44213 PORNIC

Table des matières

RAPPORT D'ACTIVITE 2025

A. AUX MEMBRES DES INSTANCES 3

B. ACTIVITE DE L'ENTITE JURIDIQUE 5

1. Capacité d'accueil 5
2. Statistiques d'activités 5
3. Bilan consultations externes 6
4. Bilan équipe d'appui en adaptation et réadaptation (EAAR) 6
5. Bilan DIVADOM / CRT 6
6. BILAN MEDECINE LEGALE 6

C. ACTIVITE DE LA MEDECINE – PORNIC LA CHAUSSEE 7

1. Statistiques d'activités de la Médecine 7
2. Provenances des patients de la Médecine 7
3. Graphiques des provenances des patients du service de médecine 8
4. Communes d'origine des patients du service de médecine 8
5. Principaux GHS (Groupes Homogènes Séjours) – Médecine 9

D. ACTIVITE SMR PORNIC LA CHAUSSÉE ET PAIMBOEUF 10

1. Statistiques d'activité de SMR (Soins Médicaux et de Réadaptation) 10
2. Provenances des patients du SMR 11
3. Détail des entrées de SMR en provenance des établissements hospitaliers 12
4. communes d'origine des patients de SMR 13
5. Principaux SSRHA (Suite Semestrielle de Résumés Hebdomadaires de sortie Anonymes) – SMR . 14

E. ACTIVITE USLD 15

1. Statistiques d'activité de l'USLD 15
2. Suivi des GIR et du PATHOS de l'USLD au 31-12 15

F. ACTIVITE DE L'EHPAD (TOUS SITES) 16

1. Statistiques d'activité de l'EHPAD (tous sites) 16
2. Suivi des GIR et du PATHOS au 31-12 (EHPAD tous sites) 16
3. QUALITE – GESTION DES RISQUES 16

G. ACTIVITE DE L'EHPAD (DETAIL PAR SITES) 17

1. Statistiques d'activité de l'EHPAD « L'ancre de Jade » Pornic Centre 17
   - Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « L'ancre de Jade » au 31-12 17
2. Statistiques d'activité de l'EHPAD « Mer et Estuaire » Paimboeuf 18
   - Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « Mer et Estuaire » au 31-12 18
3. Statistiques d'activité de l'EHPAD « La Baie de Bourgneuf » Villeneuve en Retz 19
   - Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « La Baie de Bourgneuf » au 31-12 19
4. Statistiques d'activité de l'EHPAD « Les Hortensias » Saint-Père en Retz 20
   - Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « Les Hortensias » au 31-12 20

H. PROVENANCE DES RESIDENTS DU SECTEUR HEBERGEMENT-USLD : 21

I. GOUVERNANCE 22

1. L'Organisation médicale 22
2. Composition des instances de l'établissement au 31 décembre 2024 23
3. Organigrammes de l'Hôpital Intercommunal du Pays de Retz au 31 décembre 2024 36

A. AUX MEMBRES DES INSTANCES

L'année 2025 : une activité à lire à l'aune de nos capacités effectivement mobilisables

L'année 2025 marque une étape importante dans l'évolution de l'Hôpital Intercommunal du Pays de Retz. Dans un territoire où les besoins sanitaires et médico-sociaux progressent sous l'effet du vieillissement démographique, notre établissement poursuit l'adaptation de son offre. Cette dynamique s'est traduite par plusieurs évolutions structurantes : le renforcement progressif des lits de SMR à Pornic-la-Chaussée, la réorganisation de l'offre autour d'un SMR gériatrique et d'un SMR polyvalent, la transformation du DIVADOM en Centre de ressources territorial, ainsi que l'obtention des autorisations nécessaires à l'installation d'une IRM et d'un scanner.

Ces avancées se heurtent toutefois à une contrainte majeure : les difficultés persistantes de recrutement touchent désormais l'ensemble des métiers du soin et du prendre-soin. Dans ce contexte, le déploiement de notre offre demeure conditionné par les professionnels que nous pouvons réunir. Les données d'activité doivent donc être lues avec prudence : elles reflètent à la fois les besoins du territoire et notre capacité effective à mettre en œuvre les organisations autorisées.

Des indicateurs d'activités à interpréter avec discernement

Si l'établissement enregistre une progression sensible de son activité, celle-ci demeure en deçà de son potentiel théorique et des besoins du territoire. Le service de médecine présente un taux d'occupation élevé (98,6 %), tandis que le SMR gériatrique et l'USLD affichent des niveaux contrastés. Ces écarts ne traduisent pas une insuffisance de besoin, mais le décalage entre l'offre autorisée et celle que nous pouvons effectivement déployer.

Cette situation pèse à la fois sur notre capacité de réponse et sur notre équilibre financier. Le site de Paimboeuf, où vingt lits d'EHPAD restent gelés, en constitue l'illustration la plus nette ; la même logique affecte certains lits de SMR.

La comparaison avec d'autres établissements de Loire-Atlantique confirme que, lorsque les organisations sont pleinement opérationnelles, les taux d'occupation sont plus élevés à activité comparable. Nos résultats doivent donc être compris comme le reflet d'une offre encore partiellement déployée, et non comme le signe d'une faible attractivité ou d'une moindre demande.

Une réponse nécessairement collective

Cette tension n'est pas propre à notre établissement : elle touche l'ensemble des acteurs sanitaires et médico-sociaux du territoire. Elle appelle donc des réponses collectives et durables. C'est dans cette logique qu'a été créé, en 2024, le dispositif expérimental Côté Soin, avec le soutien de l'Agence Régionale de Santé et de nombreux partenaires du Pays de Retz.

Des coopérations qui confirment notre rôle territorial

L'analyse des flux de patients confirme le rôle central de l'HIPR dans la fluidification des parcours hospitaliers, notamment en aval du court séjour. La progression des admissions en transfert, en particulier depuis le Centre Hospitalier de Saint-Nazaire, témoigne de notre contribution à la continuité des soins post-aigus. Cette dynamique s'inscrit pleinement dans le cadre du GHT 44 et dans une logique territoriale coordonnée des parcours de soins.

Par son expertise en SMR, en gériatrie et en accompagnement médico-social, ainsi que par sa capacité à accueillir rapidement des patients en aval, l'HIPR demeure un maillon indispensable de la chaîne de soins du Pays de Retz. Dans un contexte de tensions persistantes sur les capacités d'accueil des établissements de court séjour, cette fonction de régulation revêt une importance stratégique majeure.

Perspectives

L'année 2025 a également été marquée par la poursuite rigoureuse de notre démarche qualité et de gestion des risques, validée par les instances de l'établissement.

En synthèse, l'année 2025 confirme la pertinence des orientations engagées pour répondre aux besoins croissants du territoire. Les difficultés actuelles ne sont pas une fatalité : elles peuvent devenir une occasion de repenser collectivement nos organisations, nos coopérations et notre attractivité. C'est dans cet esprit que l'HIPR entend poursuivre sa promesse : voir grand, voir loin, faire simple et sûr, et surtout faire ensemble. Fort de l'engagement de ses professionnels et de la solidité de ses partenariats, l'Hôpital Intercommunal du Pays de Retz poursuivra sa mission de service public hospitalier de proximité au service du territoire.

Thierry FILLAUT
Directeur Hôpital Intercommunal du Pays de Retz

B. ACTIVITE DE L'ENTITE JURIDIQUE

1. CAPACITE D'ACCUEIL

Sites	Services	Nombre de lits autorisés	Nombre de lits installés au 31/12	
			2024	2025
Pornic la Chaussée	Médecine	30	30	30
	SMR	56*	56*	56*
Pornic Centre	EHPAD	87	87	87
	USLD	28	28	28
Paimboeuf	EHPAD	100	98	98
Saint-Père-en-Retz	EHPAD	40	40	40
Villeneuve-en-Retz	EHPAD	126	126	126
Total secteur Sanitaire		**86**	**86**	**86**
Total secteur EHPAD - USLD		**381**	**379**	**379**
TOTAL ETABLISSEMENT		**467**	**465**	**465**

**Ouverture des 26 lits supplémentaires de SMR sur le site de Pornic la chaussée en juillet 2024.*

2. STATISTIQUES D'ACTIVITES

STATISTIQUES D'ACTIVITÉ DE L'HIPR	2023	2024	2025	Evolution 2025/2024
Journées réalisées	156 381	156 871	170 795	8,9%
Entrées réalisées	1 023	1 002	1 192	19,0%
Entrées par sexe (Masculin)	442	437	544	24,5%
Entrées par sexe (Féminin)	581	565	648	14,7%

Moyenne d'âge en Médecine	80	81	81
Moyenne d'âge en SMR	82	82	82
Moyenne d'âge en USLD	85	80	79
Moyenne d'âge en EHPAD	83	84	83

Patient entré le plus âgé en sanitaire	103	101	101
Résident entré le plus âgé médico-social	97	99	101

3. BILAN CONSULTATIONS EXTERNES

CONSULTATIONS EXTERNES	2023	2024	2025	Evolution 2025/2024
Pneumologie	613	545	526	-3%

4. BILAN EQUIPE D'APPUI EN ADAPTATION ET READAPTATION (EAAR)

EQUIPE D'APPUI EN ADAPTATION ET READAPTATION	2023	2024	2025	Evolution 2025/2024
Nombre de demandes reçues	394	358	322	-10%
Nombre de bénéficiaires suivis	299	288	249	-14%

5. BILAN DIVADOM / CRT

DIVADOM	2023	2024	2025	Evolution 2025/2024
Nombre de demandes reçues	58	59	94	59%
Nombre de bénéficiaires suivis	39	45	60	33%

6. BILAN MEDECINE LEGALE

MEDECIN LEGALE	2023	2024	2025	Evolution 2025/2024
Examens de gardés à vue	106	112	134	20%
Examens d'Incapacité Totale de Travail	95	81	140	73%
Examens de Levée de corps	17	23	24	4%
Examens d'Ivresse Publique Manifeste		5	4	
Total	218	221	302	37%

C. ACTIVITE DE LA MEDECINE – PORNIC LA CHAUSSEE

1. STATISTIQUES D'ACTIVITES DE LA MEDECINE

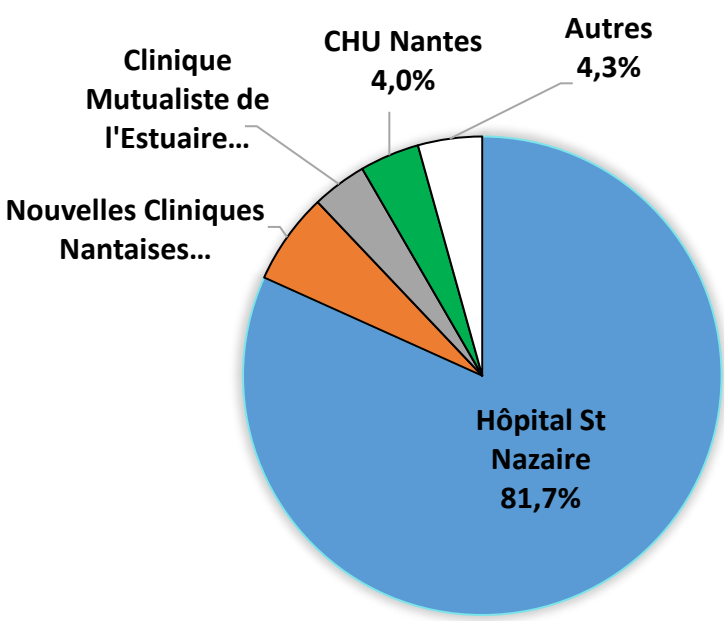
	2023	2024	2025	Evolution 2025/2024
Entrées réalisées	576	567	611	8%
File active	532	520	555	7%
Journées réalisées	10 623	10 757	10 801	0%
Durée Moyenne de Séjour (DMS Administrative)	18,44	18,97	17,68	-7%
Taux Occupation	97,0%	98,0%	98,6%	1%
Valorisation théorique de l'activité 100% (€) *	3 519 373 €	3 730 712 €	3 994 660 €	7%
Décès	100	120	135	13%

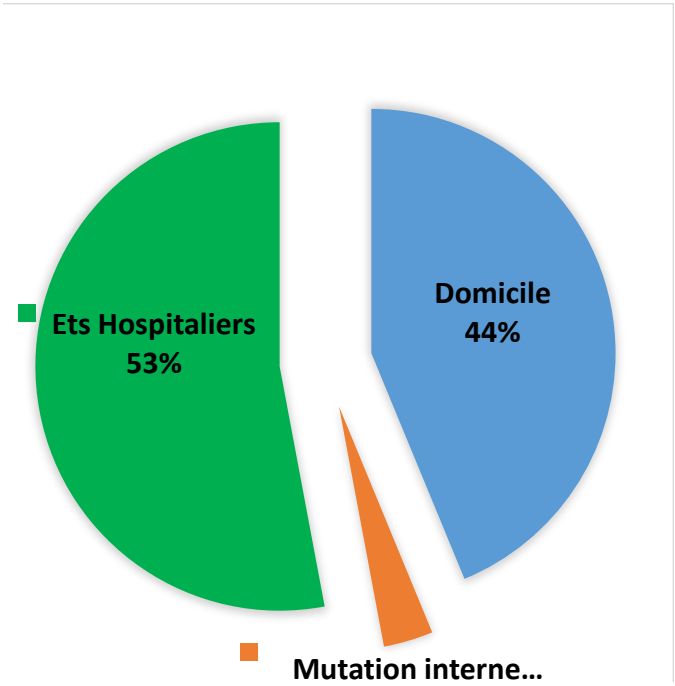
** Y compris transports et molécules onéreuses*

2. PROVENANCES DES PATIENTS DE LA MEDECINE

	2023	2024	2025	Evolution 2025/2024
Domicile	290	260	267	3%
Mutations internes	11	16	20	25%
Etablissements Hospitaliers	274	293	323	10%
Hôpital St Nazaire	222	260	264	2%
Clinique Mutualiste de l'Estuaire	5	3	12	300%
Nouvelles Cliniques Nantaises	23	12	20	67%
CHU Nantes	15	9	13	44%
Autres	9	9	14	56%

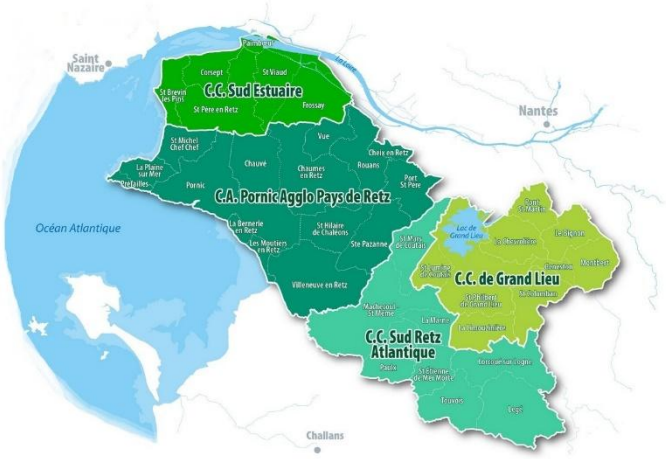
3. GRAPHIQUES DES PROVENANCES DES PATIENTS DU SERVICE DE MEDECINE





4. COMMUNES D'ORIGINE DES PATIENTS DU SERVICE DE MEDECINE

Communes	CP	Nb de séjours	%
PORNIC	44210	175	29%
Arthon en Retz, Chaumes-en-Retz, Chauvé, Frossay, Saint-Père en Retz, Saint-Viaud	44320	99	16%
SAINT-BREVIN-LES-PINS	44250	89	15%
LA PLAINE-SUR-MER	44770	56	9%
LA BERNERIE-EN-RETZ	44760	53	9%
PAIMBOEUF	44560	47	8%
Autres communes	…	136	22%
		608	100%



5. Principaux GHS (Groupes Homogenes Sejours) – Medecine

Pathologies	Nb de séjours	%
Soins palliatifs	126	21%
Rhumato-Orthopédie	79	13%
Pneumologie	61	10%
Démences et troubles psychiques	58	10%
Autres	44	7%
Sevrage alcoolique & Toxicomanies	44	7%
Cardiologie	37	6%
Chutes à répétition	34	6%
Affections et tumeurs des reins et voies urinaires	21	3%
Endocrino et troubles métaboliques	15	2%
Affections et tumeurs de l'appareil digestif	15	2%
Infectieux	15	2%
Ulcères cutanés, escarres, affections dermato et tumeurs	14	2%
Hématologie	14	2%
Affection du système nerveux	13	2%
AVC	11	2%
Maladies dégénératives du système nerveux	4	1%
Maintien à domicile difficile	3	0%
Total général	**608**	**100%**

Age médian
84.0

Age moyen
80.9

Tranche d'âge	Nb séjours Femmes	%	Nb séjours Hommes	%	Nb séjours Total	%
[19 ans - 65 ans[	7	2,36	50	15,97	57	9,34
[65 ans- 85 ans[	125	42,09	144	46,01	269	44,1
>= 85 ans	165	55,56	119	38,02	284	46,56
	297	100	313	100	610	100

D. ACTIVITE SMR PORNIC LA CHAUSSÉE ET PAIMBOEUF

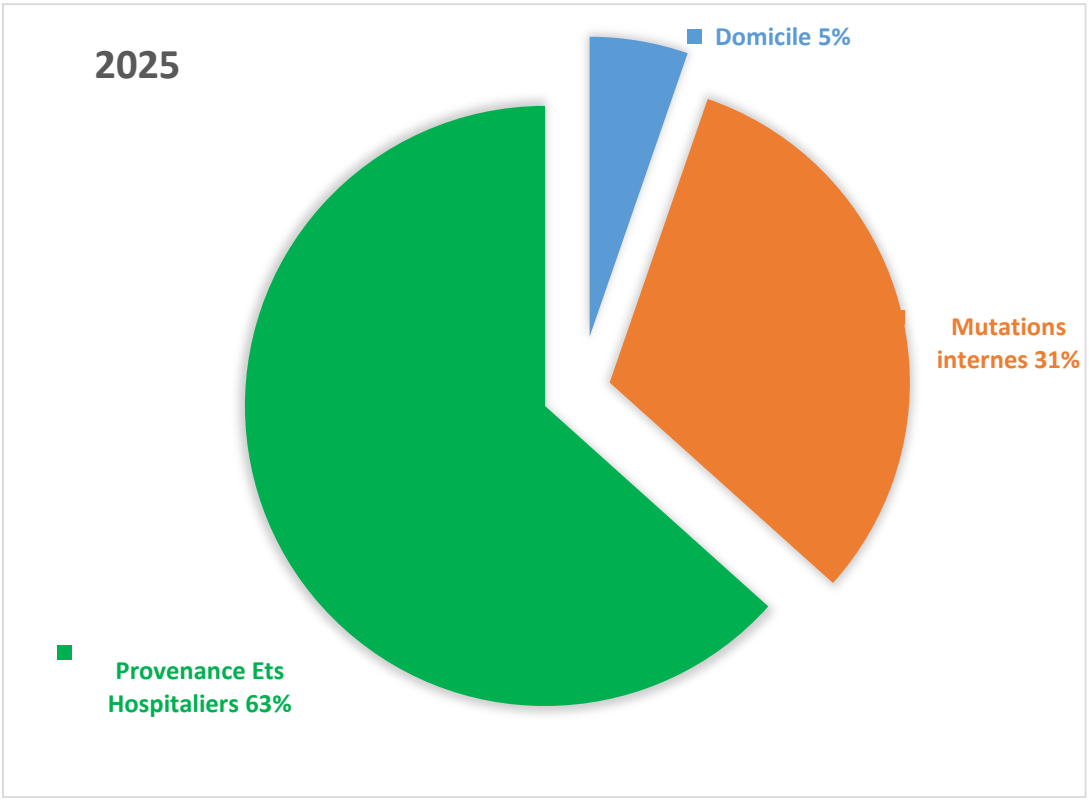
1. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE SMR (SOINS MEDICAUX ET DE READAPTATION)

		2023	2024	2025	Evolution 2025/2024
SMR POLYVALENT	Entrées réalisées	336	315	342	9%
	Journées réalisées	10 788	10 838	13 983	29%
	Durée Moyenne de Séjour (DMS)	32,1	34,4	40,9	19%
	Taux Occupation	98,5%	98,7%	127,7%	29%
	Décès	12	6	16	167%
SMR GERIATRIQUE	Entrées réalisées*			137	
	Journées réalisées			4 047	
	Durée Moyenne de Séjour (DMS)	0%	0%	0%	
	Taux Occupation	0,0%	0,0%	43%	
	Décès			2	
TOTAL SMR	**Entrées réalisées**	**336**	**315**	**479**	**52%**
	Journées réalisées	**10 788**	**10 838**	**18 030**	**66%**
	Durée Moyenne de Séjour (DMS)	**32,1**	**34,4**	**37,6**	**9%**
	Taux Occupation	**98,5%**	**69,6%**	**88,2%**	**27%**
	Décès	**12**	**6**	**18**	**200%**

**Fermeture des lits de PBF pour travaux du 16 juin 2022 jusqu'à ouverture des 26 lits SMR sur PLC le 7 juillet 2024.*
Suite à la réforme nationale des autorisations de SMR, la mise œuvre des 38 lits de SMR Gériatrique et des 18 lits de SMR Polyvalent s'est faite progressivement à partir du 1er août 2025.

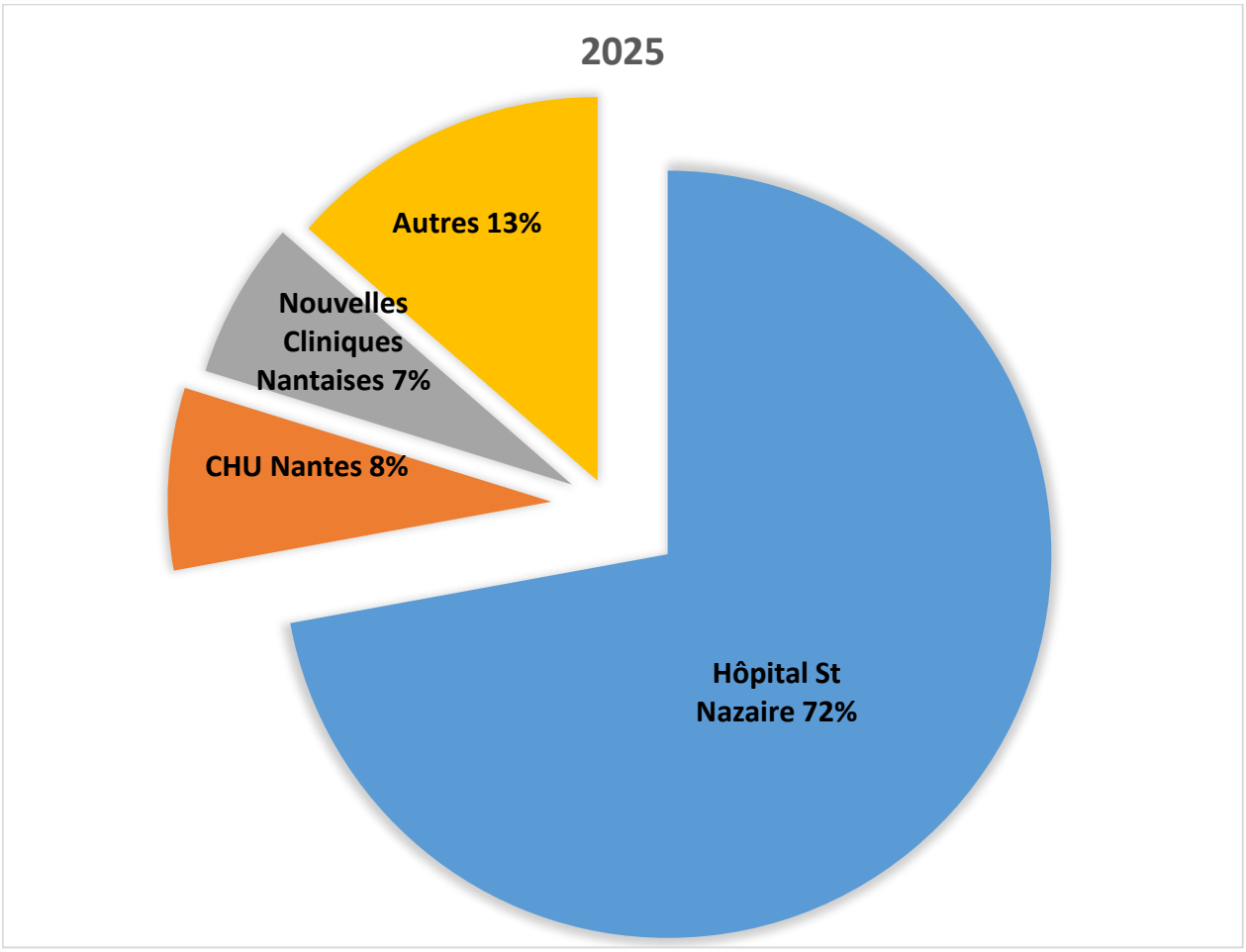
2. PROVENANCES DES PATIENTS DU SMR

		2023	2024	2025	Evolution 2025/2024
SMR POLYVALENT	Domicile	20	27	23	-15%
	Mutations internes	114	96	116	21%
	Provenance Ets Hospitaliers	204	190	214	13%
SMR GERIATRIQUE	Domicile	0	0	1	
	Mutations internes	0	0	26	
	Provenance Ets Hospitaliers	0	0	73	
TOTAL SMR	Domicile	20	27	24	-11%
	Mutations internes	114	96	142	48%
	Provenance Ets Hospitaliers	204	190	287	51%



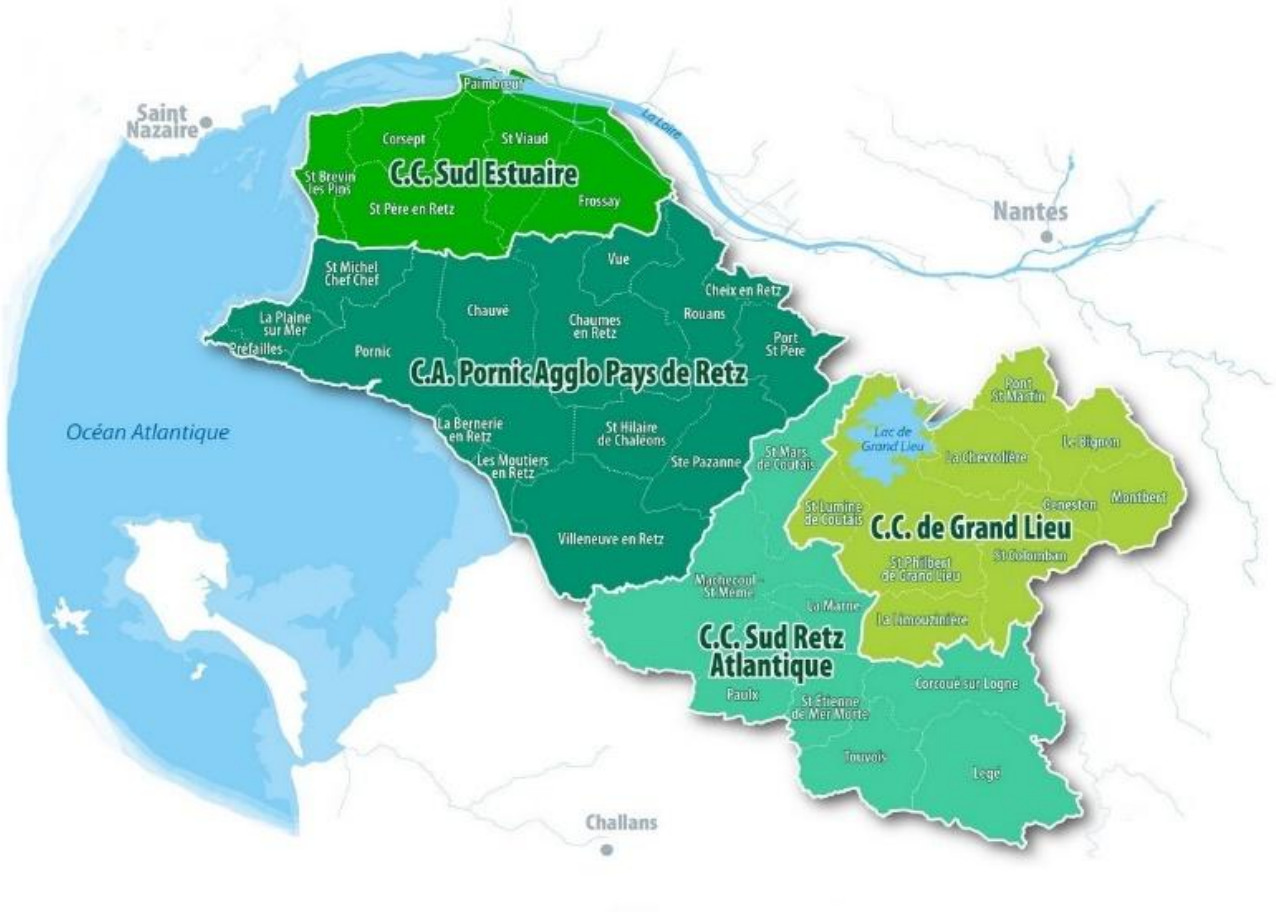
3. DETAIL DES ENTREES DE SMR EN PROVENANCE DES ETABLISSEMENTS HOSPITALIERS

		2023	2024	2025	Evolution 2025/2024
SMR POLYVALENT	Hôpital St Nazaire	143	136	157	15%
	CHU Nantes	17	21	19	-10%
	Nouvelles Cliniques Nantaises	16	9	14	56%
	Autres	28	24	24	0%
SMR GERIATRIQUE	Hôpital St Nazaire	0	0	50	
	CHU Nantes	0	0	3	
	Nouvelles Cliniques Nantaises	0	0	5	
	Autres	0	0	15	
TOTAL SMR	Hôpital St Nazaire	143	136	207	52%
	CHU Nantes	17	21	22	5%
	Nouvelles Cliniques Nantaises	16	9	19	111%
	Autres	28	24	39	63%



4. COMMUNES D'ORIGINE DES PATIENTS DE SMR

Communes	Nombre de séjours	%
Pornic	148	29%
St Brévin les Pins, Mindin	85	17%
Arthon en Retz, Chaumes-en-Retz, Chauvé, Frossay, Saint-Père en Retz, Saint-Viaud	75	15%
La Bernerie-en-Retz, Les Moutiers en Retz	54	11%
Paimboeuf, Corsept	42	8%
La Plaine-sur-Mer, Préfailles	34	7%
Villeneuve-en-Retz	30	6%
St Michel Chef-Chef	26	5%
GHT 44	12	2%
Autres Départements	5	1%
Total général	**511**	**100%**



5. Principaux SSRHA (Suite Semestrielle de Resumes Hebdomadaires de sortie Anonymes) – SMR

CM : Code et libellé	NB SSRHA	% SSRHA
Affections et traumatismes du système ostéoarticulaire	254	49,7%
Affections du système nerveux	91	17,8%
Affections de l'appareil respiratoire	29	5,7%
Affections de l'appareil circulatoire	28	5,5%
Autres motifs de recours aux services de santé	27	5,3%
Troubles mentaux et du comportement	22	4,3%
Affections des organes digestifs	20	3,9%
Affections de l'appareil génito-urinaire	13	2,5%
Affections endocriniennes, métaboliques et nutritionnelles	9	1,8%
Affections de la peau, des tissus sous-cutanés et des seins	6	1,2%
Affections du sang, des organes hématopoïétiques, du système immunitaire et tumeurs malignes de siège imprécis ou diffus	5	1,0%
Affections des oreilles, du nez, de la gorge, de la bouche et des dents	4	0,8%
Certaines maladies infectieuses, virales ou parasitaires	3	0,6%
TOTAL	**511**	**100,0%**

Classe d'âge	NB SSRHA	% SSRHA
30-39 ans	1	0,2
40-49 ans	2	0,4
50-59 ans	12	2,3
60-69 ans	54	10,6
70-74 ans	36	7
75-79 ans	84	16,4
80-84 ans	112	21,9
85-89 ans	118	23,1
90-94 ans	71	13,9
95-99 ans	21	4,1
	511	100

Age moyen	81,0
Age médian	82,0

E. ACTIVITE USLD

1. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE L'USLD

	2023	2024	2025	Evolution 2025/2024
Entrées réalisées	12	18	12	-33%
Journées Réalisées	10 001	9 963	10 014	1%
Moyenne d'âge des présents en USLD	85	80	79	-1%
Taux Occupation	97,9%	97,2%	98,0%	1%
Journées d'Hospitalisation	74	85	61	-28%
% Journées d'hospitalisation par rapport aux Journées Réalisées	0,7%	0,9%	0,6%	-29%
Décès	9	17	11	-35%

2. SUIVI DES GIR ET DU PATHOS DE L'USLD AU 31-12

	2023	2024	2025
GIR 1	12	7	8
GIR 2	11	11	14
GIR 3	4	6	4
GIR 4		3	2
GIR 5	1		
GIR 6		1	
Total Résidents	28	28	28
GMP	862	769	830
GMP pris en compte par le Conseil Départemental au titre de la tarification 2015 : 870			
PATHOS 2015 pris en compte par l'ARS : 367 SMTI 2019 estimé : 68%.			

F. ACTIVITE DE L'EHPAD (TOUS SITES)

1. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE L'EHPAD (TOUS SITES)

	2023	2024	2025	Evolution 2025/2024
Entrées réalisées	99	102	90	-12%
Journées Réalisées	124 969	125 313	122 499	-2%
Moyenne d'âge des présents en EHPAD	84	84	83	-1%
Taux Occupation	97,5%	97,5%	95,6%	-2%
Journées d'Hospitalisation	960	1 077	1 899	76%
% Journées d'hospitalisation par rapport aux Journées Réalisées	0,8%	0,9%	1,6%	80%
Décès	59	69	70	1%

2. SUIVI DES GIR ET DU PATHOS AU 31-12 (EHPAD TOUS SITES)

	2023	2024	2025
GIR 1	46	42	48
GIR 2	125	119	107
GIR 3	69	60	65
GIR 4	85	94	85
GIR 5	11	14	10
GIR 6	6	9	8
Total Résidents	342	338	323
GMP	688	666	680
GMP pris en compte par le Conseil Départemental au titre de la tarification 2021 : 707			
PATHOS 2021 pris en compte par l'ARS : 185		**SMTI : 6,34%**	

3. QUALITE – GESTION DES RISQUES

L'état d'avancement de la démarche qualité est détaillé dans le Bilan Qualité-Gestion des risques 2025, présenté et validé aux instances de l'établissement.
Ce bilan est disponible sous l'intranet de l'établissement.

G. ACTIVITE DE L'EHPAD (DETAIL PAR SITES)

1. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE L'EHPAD « L'ANCRE DE JADE » PORNIC CENTRE

	2023	2024	2025	Evolution 2025/2024
Entrées réalisées	15	22	23	5%
Journées Réalisées	31 117	30 771	31 199	1%
Taux Occupation	98,0%	96,6%	98,2%	2%
Journées d'Hospitalisation	171	213	170	-20%
% Journées d'hospitalisation par rapport aux Journées Réalisées	0,5%	0,7%	0,5%	-21%
Décès	6	14	15	7%

Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « L'ancre de Jade » au 31-12

	2023	2024	2025
GIR 1	8	9	9
GIR 2	22	19	21
GIR 3	22	15	16
GIR 4	30	38	34
GIR 5	1	2	2
GIR 6	1		2
Total Résidents	84	83	84
GMP	642	618	620
GMP relevé par le Conseil Départemental au titre de la tarification 2021 : 645			
PATHOS 2021 relevé par l'ARS : 199 SMTI : 5,95%			

2. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE L'EHPAD « MER ET ESTUAIRE » PAIMBOEUF

	2023	2024	2025	Evolution 2025/2024
Entrées réalisées	42	32	25	-22%
Journées Réalisées	34 436	34 991	32 123	-8%
Taux Occupation	96,3%	97,6%	89,8%	-8%
Journées d'Hospitalisation	403	476	1248	162%
% Journées d'hospitalisation par rapport aux Journées Réalisées	1,2%	1,4%	3,9%	186%
Décès	21	25	26	4%

Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « Mer et Estuaire » au 31-12

	2023	2024	2025
GIR 1	15	13	18
GIR 2	37	29	24
GIR 3	21	20	17
GIR 4	20	18	13
GIR 5	4	6	3
GIR 6		6	5
Total Résidents	97	92	80
GMP	715	653	699
GMP relevé par le Conseil Départemental au titre de la tarification 2021 : 732			
PATHOS 2021 relevé par l'ARS : 163 SMTI : 8,51%			

3. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE L'EHPAD « LA BAIE DE BOURGNEUF » VILLENEUVE EN RETZ

	2023	2024	2025	Evolution 2025/2024
Entrées réalisées	33	39	31	-21%
Journées Réalisées	45 102	45 346	44 728	-1%
Taux Occupation	98,1%	98,3%	97,3%	-1%
Journées d'Hospitalisation	175	284	307	8%
% Journées d'hospitalisation par rapport aux Journées Réalisées	0,4%	0,6%	0,7%	10%
Décès	28	27	22	-19%

Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « La Baie de Bourgneuf » au 31-12

	2023	2024	2025
GIR 1	22	20	21
GIR 2	60	61	56
GIR 3	16	13	19
GIR 4	20	23	20
GIR 5	2	4	3
GIR 6	3	2	
Total Résidents	123	123	119
GMP	749	737	754
GMP relevé par le Conseil Départemental au titre de la tarification 2021 : 745			
PATHOS 2021 relevé par l'ARS : 196 SMTI : 5,74%			

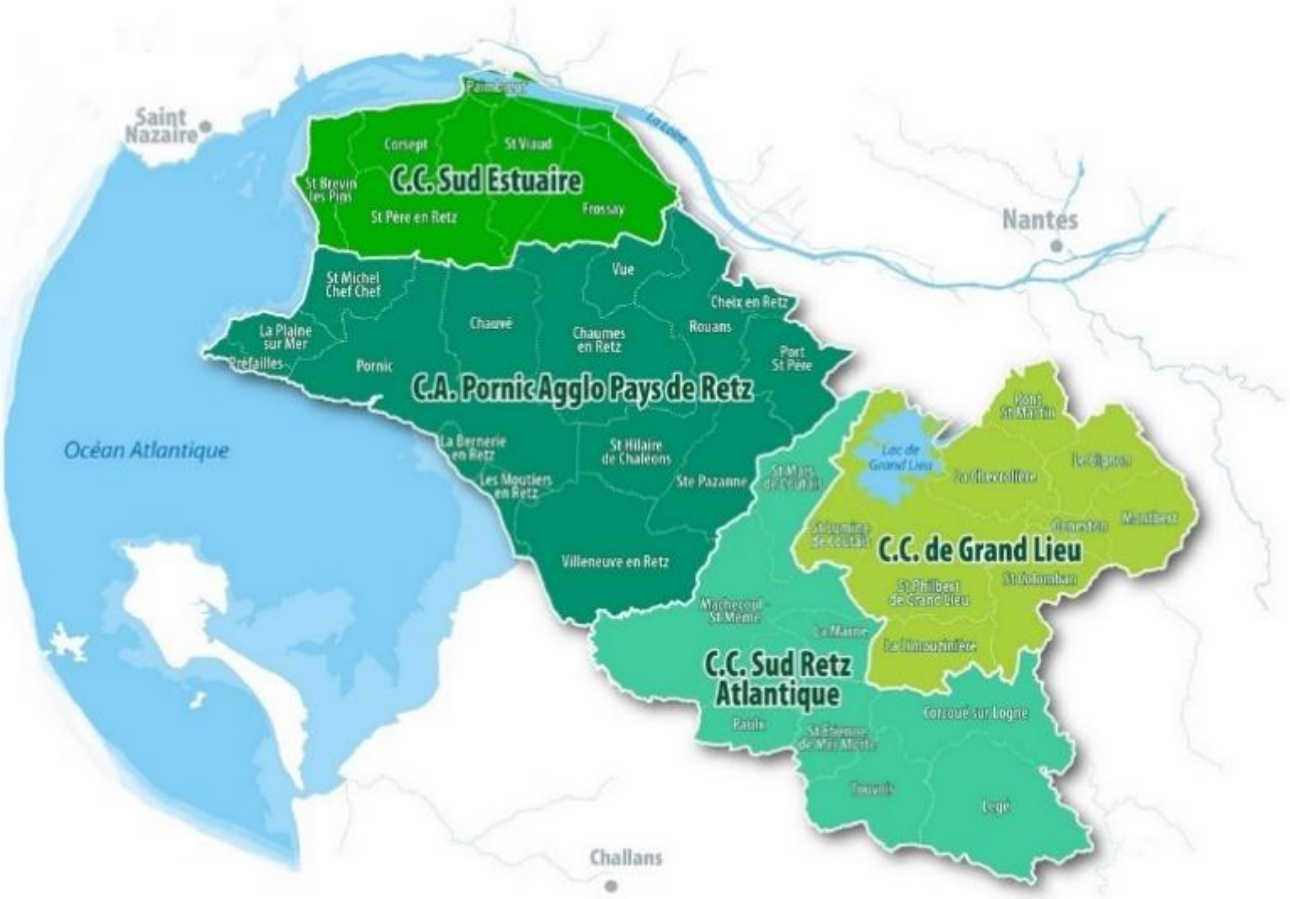
4. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE L'EHPAD « LES HORTENSIAS » SAINT-PERE EN RETZ

	2023	2024	2025	Evolution 2025/2024
Entrées réalisées	9	9	11	22%
Journées Réalisées	14 314	14 205	14 449	2%
Taux Occupation	98,0%	97,0%	99,0%	2%
Journées d'Hospitalisation	211	104	174	67%
% Journées d'hospitalisation par rapport aux Journées Réalisées	1,5%	0,7%	1,2%	64%
Décès	4	3	7	133%

Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « Les Hortensias » au 31-12

	2023	2024	2025
GIR 1	1		
GIR 2	6	10	6
GIR 3	10	12	13
GIR 4	15	15	18
GIR 5	4	2	2
GIR 6	2	1	1
Total Résidents	38	40	40
GMP	528	580	544
GMP relevé par le Conseil Départemental au titre de la tarification 2021 : 648			
PATHOS 2021 relevé par l'ARS : 172 et pourcentage de SMTI : 3,23%			

H. PROVENANCE DES RESIDENTS DU SECTEUR HEBERGEMENT-USLD :



	PORNIC CENTRE		PAIMBOEUF		VILLENEUVE		ST PERE		TOTAL	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
CC Pornic agglo	107	105	26	22	109	106	12	13	254	246
CC Sud Estuaire	20	18	76	69	20	23	33	35	149	145
HORS PAYS DE RETZ	21	15	12	12	17	15	3	3	53	45
HORS DEPARTEMENT	15	13	7	7	40	35	4	4	66	59
Total général	163	151	121	110	186	179	52	55	522	495

I. GOUVERNANCE

1. L'ORGANISATION MEDICALE

Au 31.12.2025, la prise en charge médicale est assurée par les médecins salariés suivants :

- Site de Pornic la Chaussée (Médecine – SMR) :
  - ✓ Dr Martin DARY, Praticien hospitalier
  - ✓ Dr Stéphane KAZARA, Praticien hospitalier, Président CME
  - ✓ Dr Sylvie LACOTE POPOVIC, Praticien hospitalier
  - ✓ Dr Magalie RÉAU, Praticien hospitalier, Vice-présidente CME
- Site de Paimboeuf (SMR)
  - ✓ Dr Stéphane KAZARA, Praticien hospitalier
- Site de Pornic Centre et Bourgneuf (USLD et EHPAD)
  - ✓ Dr Bruno BOZZOLO, Praticien hospitalier, Coordonnateur
- Site de Paimboeuf et St Père (EHPAD)
  - ✓ Dr Magalie REAU, Praticien hospitalier, Coordonnateur

2. COMPOSITION DES INSTANCES DE L'ETABLISSEMENT AU 31 DECEMBRE 2025

CONSEIL de SURVEILLANCE	
4 réunions : 25 mars 2025 (Annulé), 7 juillet 2025, 14 octobre 2025, 16 décembre 2025	
Représentants des collectivités territoriales (RCT)	
Pascale BRIAND	**Présidente - Maire des Moutiers**
Claire HUGUES	Maire de Pornic
Raymond CHARBONNIER	Communauté de Communes Sud Estuaire
Claudine PEYSSY	Commune de Saint-Brévin
Pierre MARTIN	Conseil Départemental
Représentants du Personnel Médical et Non Médical	
Dr Bruno BOZZOLO	Représentant CME
Christine GAURIAT	Représentant OS
Anne GARNAUD	Représentant de la CSIRMT
Caroline DUPONT	Représentant de la CSIRMT – À partir de décembre 2025
Audrey GUBBIOTTI	Représentant OS
Dr Magalie REAU	Représentant Praticien Hospitalier
Personnalités qualifiées	
Jean-Pierre AUDELIN	Personnalité qualifiée – Maire de Saint Père en Retz
Pierre-Cédric RAT	Personnalité qualifiée – Médecin Généraliste
Christian BERNARD	Personne qualifiée France Rein PDL – Représentant des usagers
Martine GAUTIER	Personnalité qualifiée UFC QUE CHOISIR PDL – Représentant des usagers
Anne-Sophie DEVEAU	Personne qualifiée – ADT44
Membres avec voix consultatives	
Dr Stéphane KAZARA	Praticien Hospitalier – Président CME
Karine CLERC	Représentant ARS Pays de la Loire
Christelle SADIMAN	Représentant CPAM
Sont invités	
Thierry FILLAUT	Directeur
Joël GUERRIAU	Sénateur de Loire Atlantique
Marie-Pierre GUÉRIN	Sénatrice de Loire-Atlantique – À partir d'octobre 2025
Jean-Michel BRARD	Député de Loire Atlantique
Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Lucie BÉCHEREL	Directrice des Ressources Humaines, des Affaires Médicales et des Affaires Générales
Dominique GOURBEIX	Trésorier Hôpital Intercommunal du Pays de Retz Direction Générale des Finances Publiques

DIRECTOIRE	
4 réunions : 24 mars 2025 (Annulé), 3 juillet 2025, 13 octobre 2025, 18 décembre 2025	
Membres de Droit	
Thierry FILLAUT	**Président - Directeur**
Stéphane KAZARA	**Vice-Président - Praticien Hospitalier**
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Membres désignés	
Dr Magalie REAU	Praticien Hospitalier
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien Hospitalier
Dr Martin DARY	Praticien Hospitalier
Dr Sylvie LACOTE POPOVIC	Praticien Hospitalier
Dr Bruno BOZZOLO	Praticien Hospitalier
Membres avec voix consultative	
Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Lucie BÉCHEREL	Directrice des Ressources Humaines, des Affaires Médicales et des Affaires Générales

COMMISSION MÉDICALE d'ÉTABLISSEMENT (CME)	
4 réunions : 24 mars 2025, 3 juillet 2025, 13 octobre 2025, 18 décembre 2025	
Collège 1	
Dr Bruno BOZZOLO	Praticien Hospitalier
Dr Martin DARY	Praticien Hospitalier
Dr Stéphane KAZARA	**Président – Praticien Hospitalier**
Dr Sylvie LACOTE POPOVIC	Praticien Hospitalier
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien Hospitalier
Dr Magalie REAU	**Vice-Présidente – Praticien Hospitalier**
Dr Bénédicte BERNADAC	Pharmacien Hospitalier
Collège 2	
Dr Stéphanie DRONET	Représentant Médecins Libéraux
Dr Sylvie RICHARD	Représentant Médecins Libéraux
Célia NGUEGOUE	Interne en Médecine
Alexandre LAVANDIER	Interne en Médecine – À partir de décembre 2025
Membres avec voix consultative	
Thierry FILLAUT	Directeur - Président du Directoire
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins - Présidente de la CSIRMT
Christine GAURIAT	Représentante Organisation Syndicale
Dr Benoît LIBEAU	Praticien Hospitalier COLINES – Jusqu'au 3 juillet 2025
Assistent à la séance	
Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Lucie BÉCHEREL	Directrice des Ressources Humaines, des Affaires Médicales et des Affaires Générales
Dr Paul MORIN-LONGUET	Praticien Hospitalier

COMITÉ SOCIAL D'ÉTABLISSEMENT (CSE)

4 réunions : 17 mars 2025, 23 juin 2025, 6 octobre 2025, 18 décembre 2025

Thierry FILLAUT	**Président Directeur**
Membres titulaires - Membres délibératifs	
Audrey GUBBIOTTI	AS - Syndicat CGT
Christine GAURIAT	IDE - Syndicat CGT
Catherine GICQUEL	Préparatrice en Pharmacie – Syndicat CGT
Cécile MAHÉ	IDE - Syndicat CGT
Virginie SALVIN	AS – Syndicat CGT
Marine MORVANT	AS – Syndicat CGT
Céline SIMON	AS – Syndicat CFDT
Valérie OLLIVIER	Préparatrice en Pharmacie - Syndicat CFDT
Marie-Christine HACHET	AS – Syndicat CFDT
Membres suppléants - Membres délibératifs	
Karine LARGENTON	AS Nuits - Syndicat CGT
Dorothée DOUAUD	AS – Syndicat CGT
Nathalie BRACHET	OPQ – Syndicat CGT
Michel CHOTARD	AS – Syndicat CGT
Cécile BEZIER	ASHQ Paimboeuf - Syndicat CGT
Michèle JUMEL	AS – Syndicat CFDT
Sophie BELTIER	AS – Syndicat CFDT
Assistent à la séance - Membres consultatifs / Invité	
Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Lucie BÉCHEREL	Directrice Ressources Humaines, des Affaires Médicales et des Affaires Générales
Dr Sylvie LACOTE POPOVIC	Praticien Hospitalier
Carine BENOIT	Secrétaire de Direction (Invitée)

FORMATION SPÉCIALISÉE EN MATIÈRE DE SANTÉ, SÉCURITÉ ET CONDITIONS DE TRAVAIL (F3SCT)

4 réunions : 18 mars 2025, 1er juillet 2025, 6 novembre 2025, 9 décembre 2025

Thierry FILLAUT	**Directeur - Délibératif**
Titulaires - Délibératif	
Cécile MAHE	Infirmière - Syndicat CGT
Virginie SALVIN	AS - Syndicat CGT
Catherine GICQUEL	Préparatrice en Pharmacie – Syndicat CGT
Marine MORVANT	AS – Syndicat CGT
Audrey GUBBIOTTI	AS - Syndicat CGT
Karine LARGENTON	AS de nuit - CGT
Valérie OLLIVIER	Préparatrice en Pharmacie - Syndicat CFDT
Marie-Christine HACHET	AS - Syndicat CFDT
Suppléants - Délibératif	
Céline BEZIER	AS - Syndicat CGT
Michel CHOTARD	AS – Syndicat CGT
Christine GAURIAT	IDE - Syndicat CGT
Aurélie MOREAU	IDE – Syndicat CGT
Michèle JUMEL	AS - Syndicat CFDT
Sophie BELTIER	AS - Syndicat CFDT
Représentant CME	
Dr Stéphane KAZARA	Président CME
Invités - Consultatif	
Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Lucie BÉCHEREL	Directrice Ressources Humaines, des Affaires Médicales et des Affaires Générales
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Dr Thierry PLOUVIER	Médecin du Travail
Ivan HERVOUET	Infirmier Hygiéniste

CONSEIL DE VIE SOCIALE (CVS)

4 réunions : 12 mars 2025, 23 mai 2025, 1er octobre 2025, 12 décembre 2025

Représentants des personnes accueillies	
Colette ROBARD	Titulaire - Site de Saint Père en Retz
Andrée PISANT	Titulaire – Site de Villeneuve en Retz
Josette MAILLARD	Suppléante – Saint Père en Retz
Paule YANNIC	Suppléante – Site de Villeneuve en Retz
Maria DURAND	Suppléante – Site de Villeneuve en Retz
Annick JARNIOU	Suppléante – Site de Pornic Centre
Thérèse MELLERIN	Suppléante – Site de Paimboeuf
Représentants des familles ou des représentants légaux	
Alain ULYSSE	Titulaire – Site de Paimboeuf
Christelle BOUREAU	Titulaire – Site de Saint Père en Retz
Armelle ARZUR-ULYSSE	Suppléante – Site de Paimboeuf
Nicole VOLCLAIR	Suppléante – Site de Pornic Centre
Représentants des personnels	
Marine MORVANT	Titulaire – Syndicat CGT
Céline SIMON	Invitée – Syndicat CFDT
Représentants du Conseil de Surveillance	
Jean-Pierre AUDELIN	Maire Saint Père en Retz
Claudine PEYSSY	Conseiller municipal – Mairie de Saint Brévin
Assistent	
Thierry FILLAUT	Directeur
Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Dr Bruno BOZZOLO	Médecin coordonnateur Pornic & Villeneuve en Retz
Dr Magalie RÉAU	Médecin coordonnateur Paimboeuf
Jean-Philippe ANGOT	Responsable restauration
Séverine PERGELINE	Technicienne Qualité
Sophie MAINGUET	Infirmière en Pratique Avancée
Cécile GAUTREAU	Cadre de Santé – Paimboeuf
Véronique RAVARY	Cadre de Santé – Pornic Centre
Nathalie OGER	Cadre de Santé – Saint-Père-en-Retz
Emmanuelle SASSOT	Coordinatrice des EHPAD
Maryse CHURIN	Cadre de Santé – Villeneuve-en-Retz
Mélina REYNAUD	Cadre de Santé – Villeneuve-en-Retz
Michaëlle THOMAS	Responsable Pôle Hôtelier
Guillaume GANDON	Animation – Paimboeuf
Morgane DESSAIVRE	Animation – Paimboeuf
Anita LEROUX	Animation – Saint-Père-en-Retz
Aurélie FERRAND	Animation – Villeneuve-en-Retz
Cécile RICHARD	Animation – Villeneuve-en-Retz
Sylvette GANTIER	Animation – Pornic Centre
Juliette BOUCHEREAU	Animation – Pornic Centre

COMITÉ DU MÉDICAMENT ET DES DISPOSITIFS MÉDICAUX STÉRILES ET DE LA COMMISSION DES ANTI-INFECTIEUX (COMEDIMS)

2 réunions : 23 mars 2025, 3 juin 2025 ***(16 octobre et 2 décembre 2025 réunions annulées)***

Dr Véronique PACAUD	**Présidente** **Pharmacien Hospitalier**
Dr Bruno BOZZOLO	Praticien Hospitalier
Dr Martin DARY	Praticien Hospitalier
Dr Bénédicte BERNADAC	Praticien Hospitalier
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Mathilde ANDRÉ	Assistant Pharmacien
Christelle MORIN	Infirmière Hygiéniste
Caroline DUPONT	Cadre de santé
Cécile BUAUD	Cadre de santé
Ophélie MELLERIN	Infirmière
Hélène DURANTEAU	Infirmière
Karen SALLÉ	Préparateur Pharmacie
Séverine PERGELINE	Qualiticienne
Caroline PICOT	*Invitée*

COMITÉ DE LUTTE CONTRE LA DOULEUR (CLUD)

3 réunions : 25 février 2025, 3 juillet 2025, 4 novembre 2025

Dr Sylvie LACOTE POPOVIC	**Présidente, Praticien Hospitalier**
Dr Martin DARY	**Vice-Président, Praticien Hospitalier**
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien Praticien Hospitalier
Caroline DUPONT	Cadre de santé
Mélina REYNAUD	FF Cadre de santé – Villeneuve-en-Retz
Laurence AVRIL	Aide-soignante Paimboeuf
Nelly GAULTIER	Ergothérapeute
Jean-Baptiste HELIN	Psychologue
Anne GARNAUD	Aide-soignante Pornic Centre et La Chaussée
Jessica GRANDJOUAN	AS (Pool)
Ingrid HEUDE GRUCHET	Masseur Kinésithérapeute
Céline IMBAULT	AS (Pool)
Stacie HALGAND	Infirmière Paimboeuf
Sonia HERY	Aide-Soignante St Père
Sophie MAINGUET	Infirmière Pornic Centre
Sophie MOREAU	Infirmière Villeneuve en Retz
Ludivine MORRISSEAUS	Infirmière Pornic La Chaussée
Malika MOYSAN	AS Nuit
Sandrine SODOYER	Infirmière Pornic La Chaussée
Murielle ZAMPA	Aide-Soignante La Chaussée
Marcelle DAVIOT	Représentante des Usagers (UDAF 44)
Béatrice RIVASSOU	Représentante des Usagers (France Rein PDL)
Séverine PERGELINE	Technicienne Qualité
Constance ONFRAY	Chef de projet RESALGO (Invitée)
Aurore CONTENT	IDE Douleur RESALGO (Invitée)

COMITÉ DE PILOTAGE QUALITÉ (COVIRIS)

3 réunions : 11 mars 2025, 6 mai 2025, 14 octobre 2025

Thierry FILLAUT	**Directeur**
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien hospitalier
Dr Bruno BOZZOLO	Médecin coordonnateur
Dr Stéphane KAZARA	Praticien hospitalier
Marcelle DAVIOT	Représentante des Usagers (UDAF 44)
Béatrice RIVASSOU	Représentante des Usagers (France Rein PDL)
Caroline DUPONT	Cadre de santé
Nathalie OGER	Cadre de santé
Christelle MORIN	Infirmière Hygiéniste
Catherine REGNIER	Infirmière Pornic La Chaussée
Morgane LE SAOUTER	Infirmière Pornic La Chaussée
Sébastien ANDRÉ	Responsable Services Techniques
Séverine PERGELINE	Qualiticienne

COMITÉ DE SÉCURITÉ TRANSFUSIONNELLE ET HÉMOVIGILANCE (CSTH)

1 réunion : 28 janvier 2025

Thierry FILLAUT	Directeur
Dr Sylvie LACOTE POPOVIC	Praticien Hospitalier
Dr Charles-Marie BERA	Coordonnateur régional Hémovigilance PDL - ARS
Dr Frédéric DEHAUT	Directeur de l'E.F.S. Référent régional Pays de Loire
Dr Caroline LEFORT	Correspondant d'hémovigilance régional de l'EFS
Dr Sylvie AUGER	Correspondant d'hémovigilance de l'EFS de St-Nazaire
Dr Laurent TADEC	Biologiste Laboratoire Immuno-Hématologie
Dr Magalie RÉAU	Praticien Hospitalier
Béatrice KERVADEC	Coordonnatrice des Soins
Caroline DUPONT	Cadre de Santé Pornic La Chaussée
Sandrine NODIN	Infirmière TIM
Sabrina MASSERON	Infirmière Pornic La Chaussée
Membres invités permanents	
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien Hospitalier
Membres invités à titre occasionnel, selon l'ordre du jour	
Séverine PERGELINE	Qualiticienne

COMITE DE LIAISON EN ALIMENTATION ET NUTRITION (CLAN)

2 réunions : 24 avril 2025, 18 novembre 2025

Dr Stéphane KAZARA	**Président, Praticien Hospitalier**
Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Michaëlle THOMAS	Responsable Pôle Hôtelier
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien Hospitalier
Emmanuelle SASSOT	Cadre Supérieur de Santé en charge des EHPAD
Séverine PERGELINE	Qualiticienne
Jean-Philippe ANGOT	Responsable Production
Jérémy BARREAU	Responsable Production (Adjoint)
Stéphanie KAELBEL	Responsable administratif Cuisine Centrale
Véronique RAVARY	Cadre de Santé Pornic Centre
Maryse CHURIN	Cadre Socio-Éducatif
Magali PINSON	Diététicienne
Yasmine BLANCHARD	Pôle Hôtelier Bourgneuf
Patricia CADIOU	Aide-Soignante EHPAD St Père en Retz
Liliane CHEVET	Aide-soignante Nuit
Mélissa DOUSSET	Aide-soignante, EHPAD Bourgneuf
Claudie DUBREIL	Aide-Soignante Pornic La Chaussée
Stéphanie FRIOUX	Aide-soignante (Pool)
Audrey GUBBIOTTI	Aide-Soignante SMR Paimboeuf
Emilie HERY	Pôle Hôtelier St Père
Sabrina MASSERON	Infirmière Pornic La Chaussée
Mathilde OLLIVIER	Aide-soignante Nuit
Sabine SIRBA	Aide-Soignante, EHPAD Pornic Centre
Edith VALLÉE	Pôle Hôtelier Pornic La Chaussée
Christian BERNARD	Représentant des usagers
Marcelle DAVIOT	Représentante des usagers (UDAF 44)
Béatrice RIVASSOU	Représentante des usagers (France Rein PDL)

COMMISSION DE SOINS INFIRMIERS, DE REEDUCATION ET MEDICO-TECHNIQUES (CSIRMT)

4 réunions : 20 mars 2025 (*Pas de quorum*), 04 juillet 2025, 2 octobre 2025 *(Annulée)*, 11 décembre 2025

Béatrice KERVADEC	**Présidente Coordinatrice Générale des Soins**
Caroline DUPONT	Cadre de Santé
Maryse CHURIN	Cadre de Santé
Véronique RAVARY	Cadre de Santé
Nathalie OGER	Cadre de Santé
Thierry FILLAUT	Directeur
Dr Bruno BOZZOLO	Médecin coordonnateur
Christelle MORIN	Infirmière Hygiéniste
Sandrine NODIN	Infirmière TIM
Evann REINARD	Infirmier Pornic La Chaussée
Marie PATILLON	IDE « Parcours Patient »
Sophie SIZORN	Infirmière Pornic La Chaussée
Soizic BOSSARD	Infirmière Paimboeuf
Sandrine SODOYER	Infirmière Pornic La Chaussée
Magali PINSON	Diététicienne
Estelle LE CAIGNEC	Kinésithérapeute
Coralie CASTEL	Kinésithérapeute
Michèle TALNEAU	Ergothérapeute
Nelly GAULTIER	Ergothérapeute
Virginie OLLIVEAU	Préparatrice en Pharmacie Pornic La Chaussée
Valérie GUEGAN	Préparatrice en Pharmacie Pornic La Chaussée
Marine MORVANT	Aide-soignante Pornic La Chaussée
Mathilde OLLIVIER	Aide-soignante Nuits
Séverine PERGELINE	Qualiticienne

COMMISSION DES USAGERS (CDU)

4 réunions : 26 février 2025, 13 mai 2025, 23 septembre 2025, 18 décembre 2025

Thierry FILLAUT	**Directeur**
Christian BERNARD	**Président -** Représentant des Usagers Titulaire
Dr Stéphane KAZARA	Praticien Hospitalier
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Dr Bruno BOZZOLO	Praticien Hospitalier
Caroline DUPONT	Cadre de Santé Pornic La Chaussée
Véronique RAVARY	Cadre de Santé Pornic Centre
Armonie RICHARD	Infirmière Pornic La Chaussée
Séverine PERGELINE	Technicienne Qualité
Martine GAUTIER	Représentante des Usagers Titulaire
Marcelle DAVIOT	Représentante des Usagers Suppléante
Béatrice RIVASSOU	Représentante des Usagers Suppléante

COMMISSION DE DEVELOPPEMENT DURABLE (CDD)

Pas de réunion en 2025

CELLULE IDENTITOVIGILANCE (CIV)

4 réunions : 4 février 2025, 22 mai 2025, 28 août 2025, 13 novembre 2025

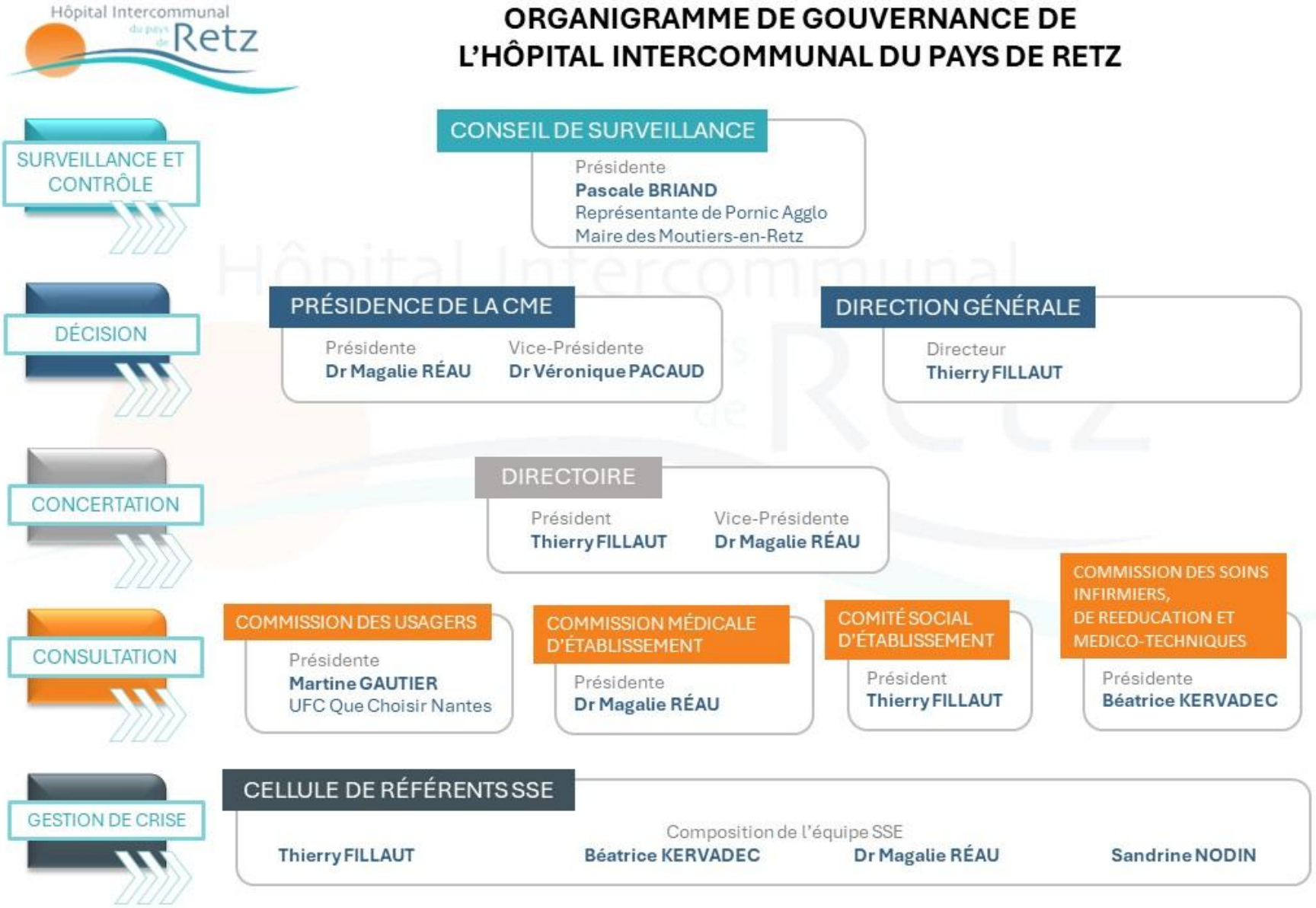
Pierre BILLARD	**Président, Directeur Adjoint**
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Dr Stéphane KAZARA	Praticien Hospitalier
Caroline DUPONT	Cadre de Santé
Véronique RAVARY	Cadre de Santé
Cristina HENRY	Responsable Informatique
Frédéric RAMISCH	Responsable Service Clientèle
Céline DENIE	Bureau des admissions
Catherine BAHIAUD	Bureau des admissions
Séverine PERGELINE	Technicienne Qualité
Stéphanie BRAGUE	Infirmière Pornic Centre
Frédérique CHATELIER	Infirmière Pornic La Chaussée
Hélène DURANTEAU	Infirmière SMR Paimboeuf
Pascaline JUBAULT	Aide-Soignante, EHPAD PBF
Stéphanie GUILLOT	Préparatrice en pharmacie
Sabrina MASSERON	Infirmière Pornic La Chaussée
Mireille OGER DOUSSET	Aide-Soignante, Nuit
Florence PEYREGNE	Secrétaire médicale
Sandrine NODIN	Infirmière TIM

COMITÉ DE LUTTE CONTRE LES INFECTIONS NOSOCOMIALES (CLIN)

6 réunions : 13 mars 2025, 05 juin 2025 (Annulé), 25 septembre 2025 (Annulé), 04 décembre 2025

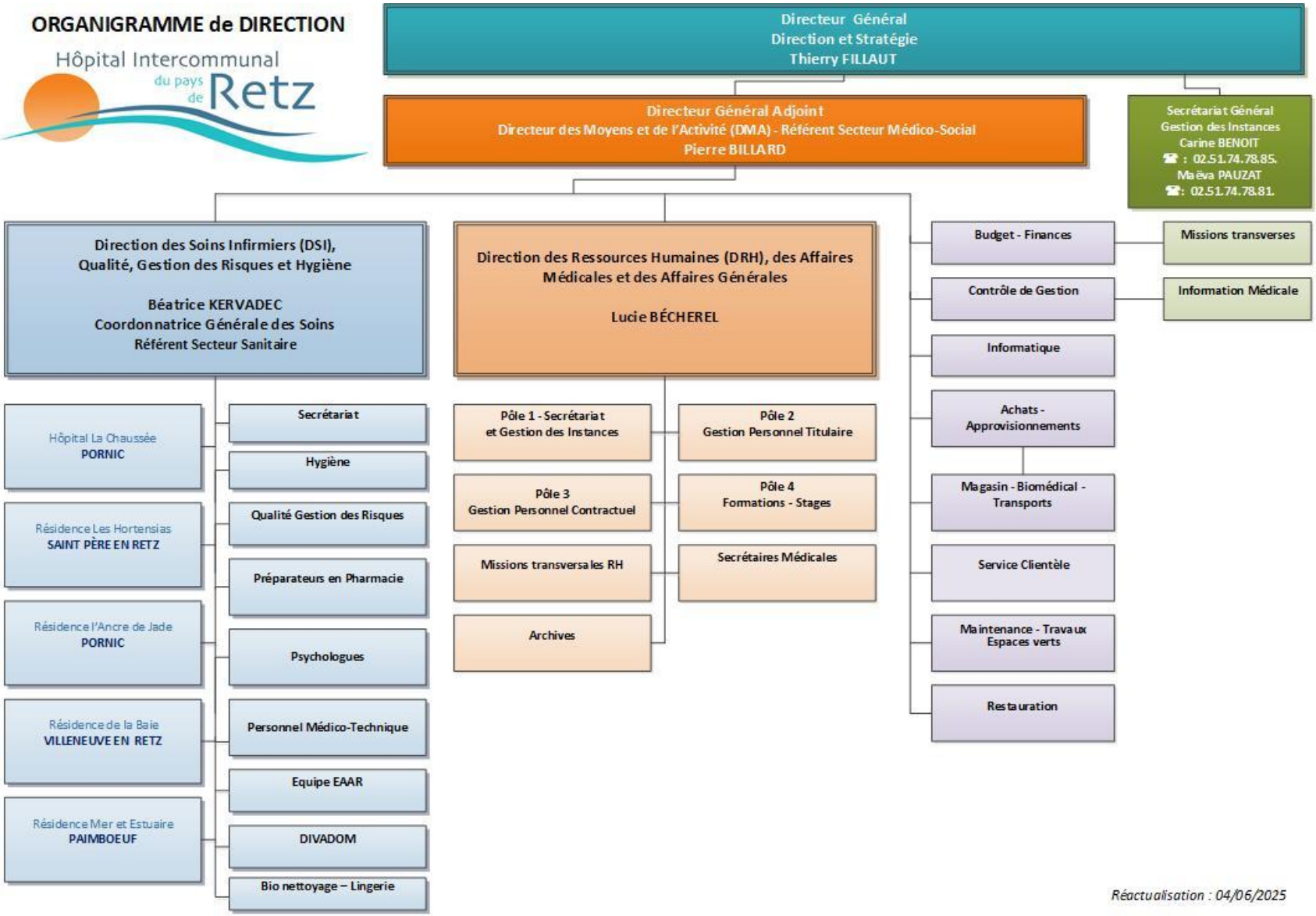
Dr Martin DARY, Président	Praticien hospitalier
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien Praticien Hospitalier
Christelle MORICE	Cadre hygiéniste, COLINES
Dr Olivier LEMENAND	Biologiste CHSN
Christelle MORIN	Infirmière Hygiéniste
Emmanuelle SASSOT	Cadre Supérieur de Santé EHPAD (Invitée)
Véronique RAVARY	Cadre de santé
Cécile BUAUD	Cadre de Santé
Séverine PERGELINE	Technicienne Qualité
Sophie SIZORN	Assistante Hygiène Qualité
Stéphanie FOSTIER	Responsable Achats (Invitée)
Christian BERNARD	Représentant des usagers
Béatrice RIVASSOU	Représentante des usagers
Marcelle DAVIOT	Représentante des usagers
Stéphanie GUILLOT	Préparatrice en Pharmacie
Valérie GUITON	Aide-soignante – Pornic La Chaussée
Cécile MAHÉ	Infirmière Nuit – Pornic La Chaussée
Sabine MICHENEAU	Infirmière Médecine SMR
Mireille OGER-DOUSSET	Aide-soignante Nuit
Christelle ROLLAND	Aide-soignante Nuit
Sylvette SERY	Aide-soignante Nuit

3. ORGANIGRAMMES DE L'HOPITAL INTERCOMMUNAL DU PAYS DE RETZ AU 31 DECEMBRE 2025



ORGANIGRAMME de DIRECTION

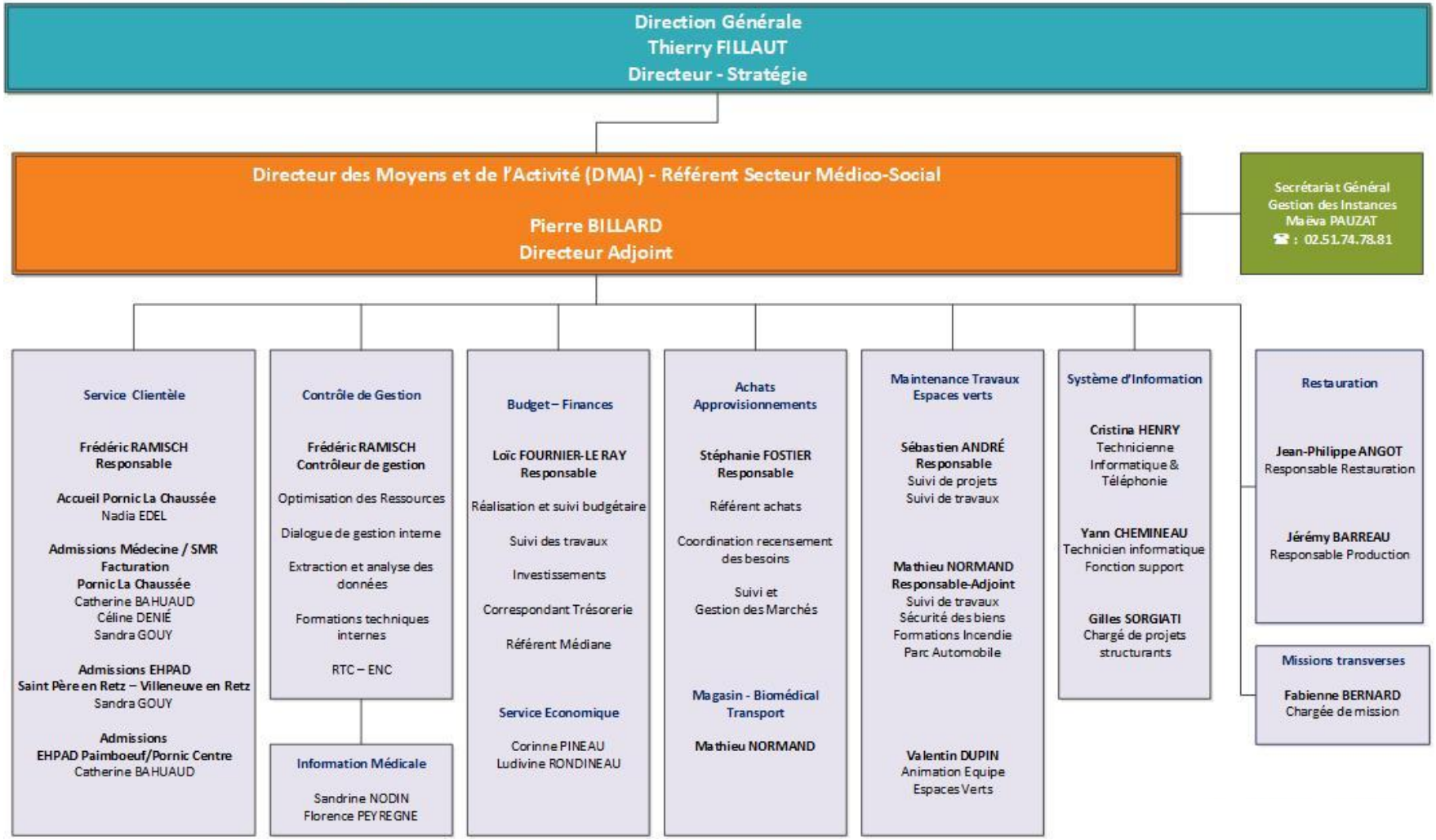
Hôpital Intercommunal du pays de Retz



Réactualisation : 04/06/2025

Hôpital Intercommunal du pays de Retz

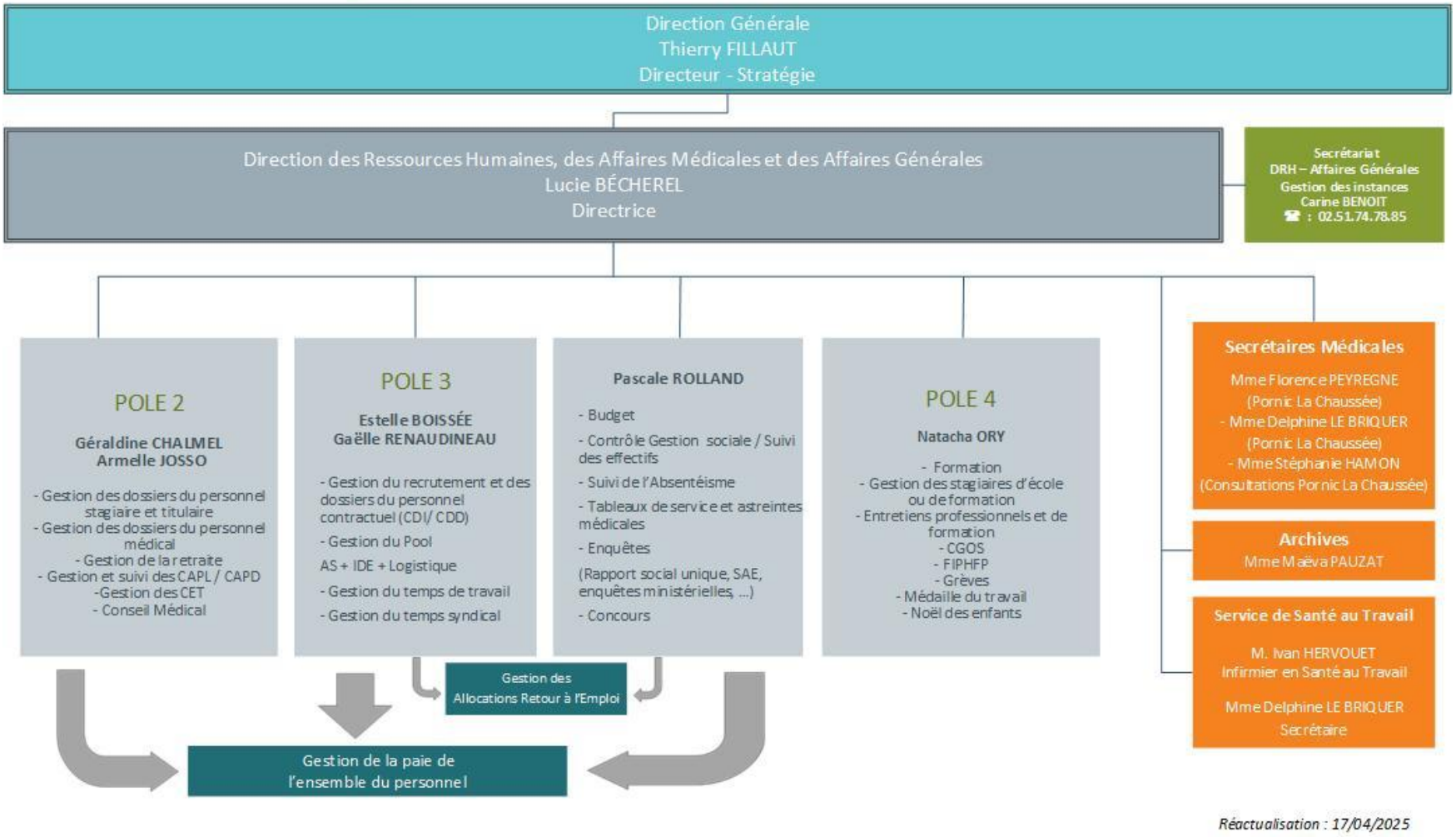
ORGANIGRAMME
Direction des Moyens et de l'Activité (DMA)



Hôpital Intercommunal du pays de Retz

ORGANIGRAMME DE LA DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES & DES AFFAIRES GÉNÉRALES

Le Service RH Communique

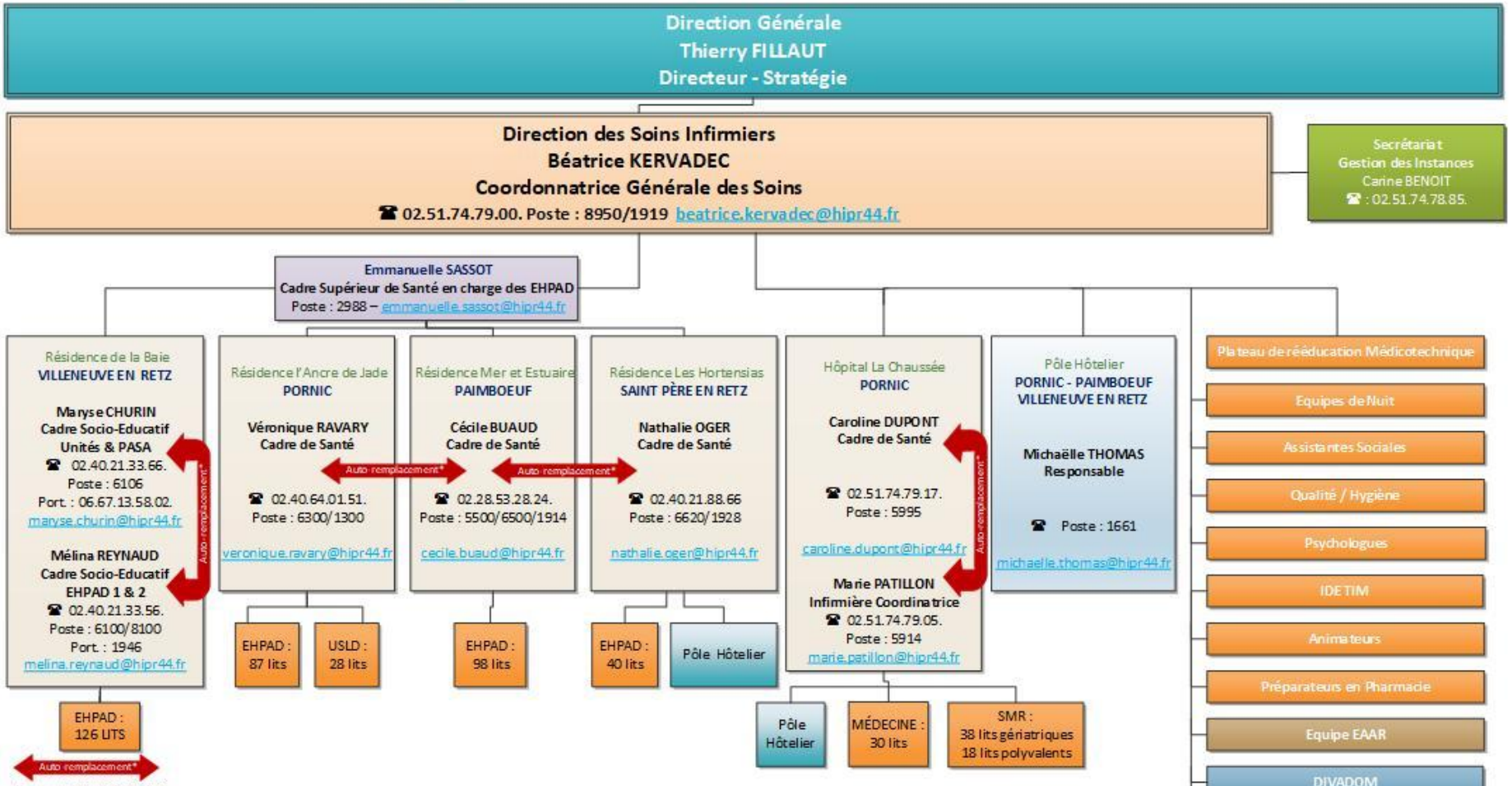


Réactualisation : 17/04/2025

Hôpital Intercommunal du pays de Retz

ORGANIGRAMME FONCTIONNEL D'ENCADREMENT HIPR (DSI)

Dsi



Absence N. OGER : C. BUAUD
Absence C. BUAUD : N. OGER (Organisation & présences) + V. RAVARY (Plannings)
Absence C. DUPONT : M. PATILLON & B. KERVADEC
Absence M. REYNAUD : M. CHURIN et inversement
Absence V. RAVARY : C. BUAUD
Absence M. THOMAS (Remplacement Pôle hôtelier BGF/PNC/PBF) : Cadres de Santé des différents sites
Absence B. KERVADEC : pour les équipes de Nuit > Service RH (Plannings) / Opérationnel : Cadres de santé des différents sites

Réactualisation : 16/09/2025

CAIH	CENTRALE ACHATS DE L'INFORMATIQUE HOSPITALIERE
DIREM	DIRECTION DES RESSOURCES ENERGETIQUES ET MINERALES
DTTM	DIRECTION DEPARTEMENTALE DES TERRITOIRES ET DE LA MER
GCS	GROUPEMENT DE COOPERATION SANITAIRE
GHT	GROUPEMENT HOSPITALIER DE TERRITOIRE
GIR	GROUPE ISO RESSOURCES
GPA	GARANTIE PARFAIT ACHEVEMENT
GRC	GROUPEMENT REGIONAL DE COMMANDES
PATHOS	INDICATEUR QUI MESURE LE NIVEAU DE SOINS REQUIS POUR LES RESIDENTS
RESAH	RESEAU ACHETEURS HOSPITALIERS
UGAP	UNION ACHATS GROUPEMENTS PUBLICS
	SITES DE L'HOPITAL INTERCOMMUNAL DU PAYS DE RETZ
BGF	BOURGNEUF
PBF	PAIMBOEUF
PLC	PORNIC LA CHAUSSEE
PNC	PORNIC CENTRE
STP	SAINT PERE EN RETZ

Hôpital Intercommunal du Pays de Retz
La Chaussée
Route de Nantes
CS 91309
44213 PORNIC cedex

direction@hipr44.fr
www.hipr44.com

Tél. : 02.51.74.78.81
Tél. : 02.51.74.78.85